



PATENTTI- JA REKISTERIHALLITUS

KHT-TUTKINTO 6.9.2025

(8 tuntia) 110 pistettä

Ratkaise seuraavat tehtävät (1–3) voimassa olevien säädösten sekä hyvän tilintarkastustavan ja hyvän kirjanpitolain perusteella. Tehtäviin voi vastata ajantasaisen Suomen tilintarkastajat ry:n julkaiseman Kansainväliset tilintarkastusalan standardit 2023–2024 -teoksen mukaisesti. Vastauksissa tilintarkastajan raportit voi laatia ajantasaiseen Suomen tilintarkastajat ry:n julkaiseman Tilintarkastajan raportointi 2024 -teokseen sisältyvien mallien mukaisesti.

Tehtävien ratkaisussa ei ole merkitystä sillä, että tehtävässä esiintyvät yritykset, henkilöt ja tunnistetiedot ovat kuvitteellisia. Tehtävän pohjana on käytetty osia todellisten listayhtiöiden IFRS-tilinpäätöstiedoista. Tehtävään on lisätty taustatietoja, virheitä ja puutteita, joilla kuitenkin ei ole mitään tekemistä kyseisten yritysten, eikä niiden tilinpäätöstietojen kanssa. Tehtävän yhteydessä esittämättömillä hallinto- ja kirjanpitoasiakirjoilla tai tehtävässä mainituilla, mutta esittämättömillä liitteillä ei ole merkitystä tehtävien ratkaisussa. Tehtävien ratkaisussa ei ole merkitystä sillä, että tilinpäätöslukuja on esitetty joissakin kohdissa pyöristettyinä. Tehtävän ratkaisussa ei ole merkitystä sillä, mille viikonpäiville päivämäärät sijoittuvat.

Tehtävästä on poistettu tiettyjä osia, jotka mainitaan tehtävässä erikseen. Poistetuilla osilla ei ole vaikutusta tehtävän ratkaisuun. Arvostelussa ei anneta pisteitä tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman (tai rahoituslaskelman), oman pääoman muutos -laskelman, liitetietojen tai tehtävien taulukoiden teknisiä yhteenlaskutoimituksia koskevista seikoista. Vastatessasi voit luottaa siihen, että tehtävän taustatiedoissa esitetyt asiat (s. 2) pitävät paikkansa.

Tehtävässä emoyrityksen tuloslaskelma, tase ja liitetiedot on esitetty joiltain osin kirjanpitoasetuksen vähimmäiskaavavaatimuksia suppeampina ja tuhansina euroina. Tällä ei ole vaikutusta tehtävän ratkaisuun. Vastausten arvostelussa ei anneta pisteitä emoyrityksen tuloslaskelman, taseen ja liitetietojen esityslajua koskevista seikoista. Vastausten arvostelussa voi saada plus- ja miinuspisteitä. Tehtävissä vaadituissa raporteissa olevista kielioppi- tai kirjoitusvirheistä sekä esitystapaa koskevista virheistä voi saada miinuspisteitä. Lakipykälien, IFRS-standardien ja muiden säännösten suora kopiointi on kielletty.

Toimintakertomukseen sisältyvän kestävyysraportin lakisääteinen varmennus on rajattu pois tehtävistä samoin kuin julkistettavan tilinpäätöksen ESEF-varmennus.

Tehtävissä IFRS:n (International Financial Reporting Standards) mukainen tilinpäätös tarkoittaa kirjanpitolain 7 a -luvun mukaisten kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan laadittua tilinpäätöstä. FAS:n (Finnish Accounting Standards) mukainen tilinpäätös tarkoittaa Suomen voimassa olevan kirjanpitolain mukaan laadittua muuta tilinpäätöstä kuin lain 7 a -luvussa tarkoitettua kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan laadittua tilinpäätöstä.

Käytä tehtäviin vastatessasi tietokoneen työpöydältä ”KHT-tutkinto” -kansioista löytyviä valmiita Word-vastauspohjia. Tehtävät tallennetaan käyttämällä tallennusnimessä vastaajan tunnistenumeroa ja tehtävän otsikkoa. Esimerkiksi kokelas, jonka tunnistenumero on 12345 tallentaa vastauksensa seuraavasti:

12345 Tehtävä 1
12345 Tehtävä 2 jne

Tehtävämonistetta ei tarvitse palauttaa.

Taustatiedot

Pehmotuote Oyj on NASDAQ OMX Helsingissä julkisesti noteerattu osakeyhtiö. Pehmotuote Oyj:n ja sen tytäryritysten tilikausi on 1.7.–30.6. Tehtävässä termeillä ”Pehmotuote-konserni” ja ”Pehmotuote” tarkoitetaan emoyhtiö Pehmotuote Oyj:n ja sen tytäryritysten muodostamaa konsernia. Termillä ”Pehmotuote Oyj” tarkoitetaan emoyritystä.

Konsernin tilinpäätös on laadittu soveltamalla IFRS-standardeja. Emoyrityksen tilinpäätös on laadittu noudattaen suomalaista tilinpäätössäännöstöä (FAS).

Pehmotuote Oyj:n päävastuullisena tilintarkastajana on 1.7.2021 lähtien toiminut HT, KHT Kaino Koskela tilintarkastusyhteisö Syväsyynäys Oy:stä (Kaitatie 1, 00111 Helsinki). HT, KHT Koskelan tarkastustiimiin kuuluvat sinun lisäksi myös Vieno Valpas ja Varma Viekas. Vieno ja Varma ovat laatineet yhteenvedon tarkastustyössä tekemistään havainnoista.

Ulkomaisten tytäryritysten tilintarkastuksista vastaavat pääosin Syväsyynäys Oy:n paikallisten yhteistyöyritysten tilintarkastajat, jotka raportoivat havainnoistaan HT, KHT Koskelalle. HT, KHT Koskelan vastuulla on tilintarkastuksen koordinointi ja tarkastustyön ohjaaminen. Sinun tehtävänäsi on laatia HT, KHT Kaino Koskelalle ehdotus tilintarkastuskertomukseksi tarkastamasi tilinpäätöksen, tilintarkastajien yhteenvedon ja muun tarkastuksessa käytettävissä olevan aineiston perusteella.

Käytä arvostelun yksinkertaistamiseksi tehtävän ratkaisussa seuraavia olennaisuusrajoja: kokonaisolennaisuusraja konsernitilinpäätös 1 200 tuhatta euroa ja emoyhtiön tilinpäätös 1 000 tuhatta euroa. Jos yksittäinen virhe tehtävässä ylittää kokonaisolennaisuusrajan, esitä se tilintarkastuskertomuksessa (tehtävä 2). Selvästi vähäpätöisen virheen raja tilinpäätöksessä on 5 prosenttia kokonaisolennaisuusrajasta eli 60 tuhatta euroa konsernitilinpäätöksessä ja emoyhtiön tilinpäätöksessä 50 tuhatta euroa. Selvästi vähäpätöisen virheen ylittävät virheet raportoidaan johdolle (tehtävä 1), mutta ne eivät yksittäisinä vaikuta tilintarkastuskertomukseen.

Tehtävä 1 (80 pistettä)

Mitä virheitä ja/tai puutteita on Pehmotuote Oyj:n toimintakertomuksessa, kirjanpidossa, tilinpäätöksessä, konsernitilinpäätöksessä ja/tai hallinnossa? Esitä mahdollisten virheiden ja/tai puutteiden rahamäärä, laatu ja yksityiskohtaiset perustelut johtopäätöksillesi. Esitä myös, miten virheet ja/tai puutteet tulisi korjata. Virheisiin ja/tai puutteisiin mahdollisesti liittyvää arvonlisäveroa ei tarvitse huomioida vastauksessa, ts. esitä korjaus ilman mahdollista arvonlisäverovaikutusta.

Ota vastauksessasi kantaa siihen, miten mikin havaitsemasi virhe tai puute vaikuttaisi tilintarkastajan raportointiin, ellei virhettä tai puutetta korjattaisi. Laadi vastauksesi työpapereiden muotoon seuraavan mallin mukaisesti siten, että työpapereista ilmenee tarkastettu asia, tarkastushavainto ja sen perusteltu arviointi sekä virheen ja/tai puutteen korjausmenettely. **Jos kyse on kirjanpidollisesta virheestä, esitä korjausmenettely myös muodossa Per tili An tili.** Esitä myös, pitääkö havainto tuoda esiin tilintarkastajan raportoinnissa, onko se tilintarkastuslain 3 luvun 5 §:n mukaiseen tilintarkastuskertomukseen otettava asia vai onko se muussa tilintarkastajan raportoinnissa esitettävä asia, ellei virhettä tai puutetta korjata. Sisällytä vastaukseesi myös yhteenvedo virheistä.

Käytä tehtävään vastatessasi tehtävän 1 valmista Word-vastauspohjaa. Voit lisätä rivejä taulukkoon tarpeen mukaan.

VASTAUSMALLI

Pehmotuote Oyj:n tilintarkastus, tilikausi 1.7.2024–30.6.2025
Päiväys: 6.9.2025
Tunnistenumero: 12345 (kokelaan tunnistenumero)

Tarkastettu asia	Tarkastushavainto, perusteltu arviointi ja korjausmenettely	Vaikutus raportointiin (Kerro mitä, missä ja miten raportoidaan, jos virhettä tai puutetta ei korjata)
Esimerkkivastaus 1. Toimintakertomus	Esimerkkivastaus Toimintakertomuksessa ei ole esitetty OYL 8:7.1:n mukaisesti selostusta siitä, että yrityksestä on tullut konsernin emoyritys tilikauden aikana. Korjausmenettely: Toimintakertomusta on korjattava siten, että siihen lisätään osakeyhtiölain edellyttämä tieto.	Esimerkkivastaus Raportointi hallitukselle

Tehtävä 2 (20 pistettä)

Laadi Pehmotuote Oyj:n tilintarkastajan allekirjoitettavaksi täydellinen ja 6.9.2025 päivätty ehdotus **tilintarkastuskertomukseksi** edellyttäen, että yrityksen kirjanpitoa, hallintoa ja tilinpäätösasiakirjoja ei muuteta milteään osin.

Tilintarkastuskertomusehdotuksessa tulee olla näkyvillä otsikko ”Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat”. Vastauksessa sinun ei tarvitse määrittää tai kuvata tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

Käytä tehtävään vastatessasi tehtävän 2 vastauspohjaa.

- Liite 1 Pehmotuote Oyj:n tilinpäätös ja toimintakertomus 1.7.2024–30.6.2025
- Liite 2 Varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja
Liite A
- Liite 3 Hallituksen pöytäkirja 1/2024–2025
- Liite 4 Hallituksen pöytäkirja 2/2024–2025
- Liite 5 Hallituksen pöytäkirja 3/2024–2025
- Liite 6 Hallituksen pöytäkirja 4/2024–2025
- Liite 7 Hallituksen pöytäkirja 5/2024–2025
- Liite 8 Hallituksen pöytäkirja 6/2024–2025
- Liite 9 Hallituksen pöytäkirja 7/2024–2025
- Liite 10 Hallituksen pöytäkirja 1/2025–2026
- Liite 11 Hallituksen pöytäkirja 2/2025–2026
- Liite 12 Yhteenveto tilikauden 1.7.2024–30.6.2025 tilintarkastuksesta

Tehtävä 3 on erillinen tehtävä, eikä se liity tehtäviin 1 ja 2.

Tehtävä 3 (10 pistettä)

Vakuutusosakeyhtiö Nirri on suomalainen henkivakuutusyhtiö, joka laatii tilinpäätöksen kotimaisen lainsäädännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole tytäryhtiöitä eikä sijoitussidonnaista vastuuvulkaa.

Vakuutusosakeyhtiö Nirrin 31.12.2024 päättyneen tilikauden taseen loppusumma oli 5 miljoonaa euroa, liikevaihto 2 miljoonaa euroa ja tilikauden aikana palveluksessa oli keskimäärin 25 henkilöä.

Sijoitusomaisuuden riskien hajauttamiseksi Vakuutusosakeyhtiö Nirri on päättänyt ostaa 10 prosentin osuuden Tavaratalokiinteistö Oy:n (keskinäinen kiinteistöyhtiö) osakkeista tilikaudella 2025. Vakuutusosakeyhtiö Nirrin talousjohtaja on esittänyt, että hankinta rahoitetaan joko pankista otettavalla lainalla tai vaihtoehtoisesti sisaryhtiön antamalla pääomalainalla. Tavaratalokiinteistö Oy:n 31.12.2024 päättyneen tilikauden taseen loppusumma oli 3 miljoonaa euroa, liikevaihto 0,5 miljoonaa euroa ja tilikauden aikana palveluksessa oli keskimäärin yksi henkilö.

Vakuutusosakeyhtiö Nirrin tarkoitus on hankkia viiden vuoden sisällä Tavaratalokiinteistö Oy:n koko osakekanta. Nirri-konserni täyttäisi tällöin pienkonsernin määritelmän, ja Tavaratalokiinteistö Oy:n vaikutus Nirri-konsernin konsernitaseeseen olisi merkittävä.

Vastaa seuraaviin kysymyksiin. Perustele vastauksesi tehtävässä annetuilla tiedoilla ja säädösviittauksin. Kirjoita vastaukseesi myös olennainen säädöksen sisältö.

1. Missä tase-erässä Tavaratalokiinteistö Oy -sijoitusinstrumentti esitetään Vakuutusosakeyhtiö Nirrin taseessa 31.12.2025 päättyvällä tilikaudella?
2. Miten Vakuutusosakeyhtiö Nirrin tulee arvostaa ja esittää Tavaratalokiinteistö Oy -sijoitusinstrumentti tilinpäätöksessään tilikaudelta 2025?
3. Mitä lainsäädäntöä Vakuutusosakeyhtiö Nirrin tulee erityisesti huomioida yhtiön talousjohtajan esittämissä rahoitusvaihtoehtoisissa (hankinnan rahoittaminen joko pankista otettavalla lainalla tai vaihtoehtoisesti sisaryhtiön antamalla pääomalainalla)?
4. Olettaen, että asiaan liittyvä relevantti lainsäädäntö pysyy muuttumattomana, täytyykö Vakuutusosakeyhtiö Nirrin laatia konsernitilinpäätös Tavaratalokiinteistö Oy:n koko osakekannan hankinnan jälkeen?
5. Voiko Vakuutusosakeyhtiö Nirri laatia tilinpäätöksen tilikaudelta 2025 vapaaehtoisesti IFRS-standardien mukaisesti?

Liite 1.

PEHMOTUOTE OYJ

Toimintakertomus ja tilinpäätös 1.7.2024–30.6.2025

Pehmotuote Oyj
Laveatie 1
00112 Helsinki
Y-tunnus 1234567-8

Hallituksen toimintakertomus

Pehmotuote

Julkinen osakeyhtiö Pehmotuote Oyj on globaali digitaalisten palveluiden ja ohjelmistojen tarjoaja. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Suomessa, ja sen palveluksessa on noin 1 900 asiantuntijaa maailmanlaajuisesti. Pehmotuote palvelee tuhansia yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaita yhdeksässä maassa. Yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Yhtiön palvelut kattavat datakeskeiset kehitys- ja konsultointipalvelut, ohjelmistoratkaisut, jatkuvat palvelut ja transformaatiopalvelut sekä näihin liittyvän osaamisen, jolla tuetaan asiakkaiden liiketoiminnan uudistamista, innovointia ja toiminnan tehokkuutta. Pehmotuote konsultoi asiakkaita, suunnittelee ja toteuttaa ratkaisuja sekä varmistaa palveluiden jatkuvan saatavuuden.

Tilikausi lyhyesti

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Taloudellinen tulos

	7/2024-6/2025	7/2023-6/2024
Liikevaihto	233,6	237,6
Muutos, %	-1,7	-3,0
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	2,5	21,3
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	1,1	9,0
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,52	1,44
Liiketoiminnan rahavirta, miljoonaa euroa	27,1	22,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit, miljoonaa euroa	7,1	7,1

Koko tilikauden liikevaihto laski 1,7 prosenttia ja oli 233,6 (237,6) miljoonaa euroa. Liiketoimintahankinnoilla ja -myynneillä oli 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon (netto). Koko vuoden liikevoitto (EBIT) oli 2,5 (21,3) miljoonaa euroa eli 1,1 prosenttia (9,0) liikevaihdosta. Liikevoittoon vaikutti Pehmotuote Pilvipalvelut -alueen liikearvoon liittyvä 16,6 miljoonan euron ei-rahavirtavaikutteinen arvonalentumistappio. Lisätietoja tilinpäätöksen liitetiedossa 14.

Poistot olivat 13,5 (12,7) miljoonaa euroa. Niihin sisältyy 4,8 (4,9) miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja 3,6 (3,5) miljoonaa euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja.

Nettorahoituskulut olivat 4,3 (2,9) miljoonaa euroa.

Rahavirta ja investoinnit

Liiketoiminnan rahavirta oli 27,1 (22,2) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaan sisältyvä nettokäyttöpääoma laski 2,2 (kasvoi 7,9) miljoonaa euroa.

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 7,1 (7,1) miljoonaa euroa, ja ne koostuivat pääosin ohjelmistokehitykseen, konesalikeskusinvestointeihin sekä liiketoimintokohtaisiin toimialaohjelmistolisensseihin liittyvistä aktivoiduista kehittämismenoista. Toimialaohjelmistoihin liittyviä kehittämismenoja aktivoitiin koko vuonna 3,8 (3,7) miljoonaa euroa. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,0 (3,0) prosenttia liikevaihdosta.

Taloudellinen tulos segmenteittäin

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Taloudellinen asema kauden lopussa

Omavaraisuusaste oli 43,1 prosenttia (46,7). Nettovelkaantumisaste oli 67,2 prosenttia (56,6). Korollinen nettovelka, 72,6 (76) miljoonaa euroa, sisälsi 75,4 (79,3) miljoonaa euroa korollista velkaa, 16,0 (17,6) miljoonaa euroa vuokravelkaa, 0,12 (0,18) miljoonaa euroa rahoitusleasing-saatavia, 2,4 (2,4) miljoonaa euroa muita korollisia saatavia ja 16,3 (18,3) miljoonaa euroa rahavaroja.

Pitkäaikaiset korolliset lainat olivat 59,3 (58,4) miljoonaa euroa kesäkuun lopussa. Vuonna 2024 yhtiö nosti 10,0 miljoonan ja 10,8 miljoonan euron määräaikaishainat, jotka erääntyvät vuonna 2027, sekä 8,3 miljoonan euron määräaikaishainan, joka erääntyy vuonna 2026. Lisäksi yhtiön korolliset pitkäaikaiset lainat koostuvat pääasiassa 14,5 miljoonan euron määräaikaishainasta, joka erääntyy vuonna 2028, sekä 11,9 miljoonan euron vuokraveloista.

Lyhytaikaiset korolliset lainat olivat 32,1 (38,5) miljoonaa euroa ja koostuivat lähinnä 25 miljoonan euron joukkovelkakirjalainasta, joka erääntyy vuoden 2026 kesäkuussa, sekä vuokraveloista.

Kesäkuussa 2025 yhtiö sopi Massipankki Oyj:n, Vipupankki Oyj:n ja Marmoripankki Oyj:n kanssa kaksivuotisesta 25 miljoonan euron lainasta, jota käytetään 25 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan uudelleenrahoittamiseen.

Pehmotuotteen kestävään kehitykseen sidottu 20,8 miljoonan euron luottolimiitti ei ollut käytössä kesäkuun lopussa. Luottolimiittisopimus erääntyy vuonna 2028, ja se sisältää yhden vuoden jatko-option. Luottolimiittisopimus on sidottu valittuihin Pehmotuotteen kestäväan kehityksen tavoitteisiin ja tukee näin yhtiön sitoutumista Science Based Targets -aloitteeseen.

Investoinnit ja kehittäminen

Merkittävä osa konsernin investoinneista kohdistuu omiin toimialaohjelmistoihin, konesalikeskuksiin, dataan ja analytiikkaan sekä tekoäly- ja pilvipalveluihin. Pehmotuotteen kehittämiskustannukset olivat noin 11 (2024: 11 ja 2023: 10) miljoonaa euroa eli 4,7 prosenttia (2024: 4,5 ja 2023: 4,2) konsernin liikevaihdosta mukaan lukien taseeseen aktivoidut kustannukset. Yhtiön ohjelmistokehityspanostukset on suunnattu Dawn-teknologiaan.

Tilaukanta

Pehmotuotteen tilaukanta oli 271 (270) miljoonaa euroa kesäkuun lopussa. Valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksella oikaistuna tilaukanta kasvoi 2 prosenttia vuoden 2024 vastaavaan jaksoon verrattuna.

Tilaukanta sisältää kaikki allekirjoitetut asiakastilaukset, joita ei ole tuloutettu, mukaan lukien arviot käyttöön perustuvien sopimusten arvosta.

Henkilöstö

Kesäkuun lopussa kokopäiväisen henkilöstön määrä oli 1 911 (2 013). Kokopäiväisen henkilöstön määrä globaaleissa osaamiskeskuksissa oli 1 012 (1 065), mikä on 53,0 prosenttia (52,9) henkilöstöstä. Liukuva 12 kuukauden henkilöstövaihtuvuus oli 8,3 prosenttia (10,1) kesäkuun lopussa. Pehmotuotteen arvion mukaan vaihtuvuuden normaalitaso on 10–12 prosenttia.

Konsernin henkilöstö ja palkitseminen

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Merkittävät yritysjärjestelyt

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Ulkomaiset sivuliikkeet

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Yhtiökokous

Pehmotuote Oyj:n 15. lokakuuta 2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilikauden 1.7.2023–30.6.2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous päätti, että osinkoa jaetaan yhteensä 15 300 000 euroa.

Yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uudelleen jäsenet Teppo Telkkä, Teija Tavi, Meeri Metso, Ulla Uivelo, Heimo Haukka ja Kimmo Kuikka. Meeri Metso valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Hallitus

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Toimitusjohtaja ja toimiva johto

Johtoryhmän jäsenet 30.6.2025

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Kaarlo Korppi koko tilikauden.

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Tilintarkastajat

Tarkastus- ja riskivaliokunta valmistelee Pehmotuotteen tilintarkastajien valinnasta esityksen, joka esitetään yhtiön hallitukselle, ja viedään lopulta varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavista palkkioista, ja tarkastus- ja riskivaliokunta arvioi palkkioita tilikausittain.

Tilintarkastus tilikaudella 1.7.2024–30.6.2025

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi Syväsyynäys Oy:n tilikaudelle 1.7.2024–30.6.2025. Syväsyynäys Oy ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Kaino Koskelan. Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön kestävyysraportointitarkastajaksi kestävyystarkastusyhteisö Syväsyynäys Oy:n. Syväsyynäys Oy ilmoitti päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi KRT Kaino Koskelan.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Luottoriskit

Yleisten markkinaolosuhteiden ja maailmantalouden muutokset saattavat lisätä taloudellisia riskejä. Luottoriskejä saattaa syntyä, jos asiakkaat tai muut vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan Pehmotuotetta kohtaan.

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Pehmotuotteen luottopolitiikka määrittelee asiakkaiden luottoriskin hallinnan periaatteet, joita noudatetaan kaikilla liiketoiminta-alueilla, ja joita valvoo keskitetty luotonhallinnan tiimi. Riskien arvioinnissa käytetään apuna ulkoisia riskitietokantoja ja aiempia kokemuksia. Taloudellisiin vastapuoliin liittyviä luottoriskejä hallitaan käyttämällä vastapuolille määriteltyjä limiittejä Pehmotuotteen rahoituspolitiikan mukaisesti.

Valuuttariskit

Pehmotuotteen valuuttariskit syntyvät vieraissa valuutoissa tapahtuvasta ulkomaankaupasta, varainhallinnasta ja sisäisestä rahoituksesta. Myös konserniyhtiöiden taseiden ja tuloslaskelmien muuntaminen euromääräisiksi aiheuttaa valuuttariskiä.

Pehmotuotteen rahoituspolitiikassa määritellään periaatteet, joiden puitteissa konsernin valuuttariskejä hallitaan.

Korkoriskit

Pehmotuotteen korkoriski koostuu pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisista lainoista, rahavaroista ja korkojohdannaisista. Korkojen vaihtelulla saattaa olla vaikutusta Pehmotuotteen tulokseen tai taloudelliseen tilanteeseen.

Pehmotuotteen rahoituspolitiikassa määritellään periaatteet, joiden puitteissa konsernin korkoriskejä hallitaan.

Rahoitus- ja likviditeettiriskit

Poikkeavat markkinaolosuhteet rahoitusmarkkinoilla saattavat vaikeuttaa uuden rahoituksen saantia väliaikaisesti ja/tai lisätä rahoituskustannuksia.

Konsernirahoitus seuraa ja hoitaa Pehmotuotteen likviditeettiä ylläpitämällä riittävän hajautettua lainasalkkua ja likviditeettiä. Vaihtoehtoisia rahoituslähteitä ja niiden kustannuksia analysoidaan jatkuvasti. Pehmotuotteen taloudellisia riskejä on kuvattu yksityiskohtaisesti konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Pehmotuotteen rahoituspolitiikassa määritellään periaatteet, joiden puitteissa konsernin rahoitus- ja likviditeettiriskejä hallitaan.

Oikeudelliset sekä säännösten noudattamiseen liittyvät riskit

Pehmotuote toimii useissa maissa, ja sen tulee noudattaa monenlaisia lakeja ja määräyksiä sekä Euroopan tasolla että kansainvälisesti. Nämä lait ja määräykset liittyvät esimerkiksi tietosuojaan ja yksityisyyden suojaan, julkisiin hankintoihin, korruption ja lahjonnan torjuntaan, kilpailuun, terveyteen ja turvallisuuteen, ympäristöön, työlainsäädäntöön, kilpailulainsäädäntöön, arvopaperimarkkinoihin sekä yhtiö- ja verolainsäädäntöön. Mikäli yhtiö ei noudata säännöksiä tai toteuta uusia vaatimuksia, siihen saattaa kohdistua erilaisia sääntelytoimia tai sakkoja taikka yhtiön toiminta voi hidastua tai keskeytyä kokonaan.

Pehmotuote toimii tietojen käsittelijänä asiakkaille sekä rekisterinpitäjänä työntekijöidensä henkilötietojen suhteen. Mikäli yhtiö taikka sen tuotteet tai palvelut eivät noudata tietosuojalakeja, tämä saattaa johtaa mainehaittaan, merkittäviin sakkoihin tai muihin kustannuksiin, mikäli tuotteita tai palveluita täytyy suunnitella tai toteuttaa uudestaan.

Riskiä vähennetään koko yhtiön kattavilla tietosuojahankkeilla. Pehmotuotteella on käytössä tietosuojan hallinnointimalli, jolla varmistetaan, että konsernitasolla ja eri liiketoimintayksiköiden tasolla on varattu resursseja jatkuvaan seurantaan, raportointiin, tietosuoja-asioiden ennakoiwaan kehittämiseen sekä henkilöstölle suunnattuun aktiiviseen koulutukseen ja viestintään. Hallinnointimallilla varmistetaan, että EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen vaatimukset sisällytetään selkeinä sääntöinä ja ohjeina keskeisiin prosesseihin, joita ovat tuotteiden ja ohjelmistojen

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

kehittäminen, myynti, hankinta ja markkinointi, ohjelmisto- ja projektitoimitukset, jatkuvien palvelujen toimitukset ja Pehmotuotteen sisäiset palvelut.

Toimitusketjuun liittyvät riskit

Merkittävän toimittajan tai kumppanin kykenemättömyys täyttää velvoitteen voi vaarantaa Pehmotuotteen kyvyn täyttää sen omat velvoitteet asiakkaitaan kohtaan, johtaa korvausvelvollisuuksiin ja vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen kielteisesti. Pehmotuote pienentää näitä riskejä kattavalla kumppanisopimushallinnalla, neuvottelemalla jatkosopimuksista sekä arvioimalla kumppaneiden toimitusten laatua jatkuvasti. Lisäksi Pehmotuote ymmärtää, mikä merkitys liiketoiminnan kannalta kriittisen toimittajakannan hajauttamisella on riippuvuusriskien pienentämisessä. Laajentamalla toimittajakantaansa yhtiö pyrkii vahvistamaan häiriönsietokykyään ja varmistamaan toiminnan jatkuvuuden yksittäisen toimittajan kohtaamista haasteista huolimatta.

Geopoliittinen epävakaus

Geopoliittinen epävakaus voisi johtaa häiriöihin alueilla, joilla Pehmotuotteella on toimintoja. Palveluiden jatkuvuuden varmistamiseen tähtäävästä huolellisesta suunnittelusta ja varautumisesta huolimatta tällä voisi olla kielteisiä vaikutuksia yhtiön toimintaan. Käynnissä olevia geopoliittisia kriisejä seurataan säännöllisesti liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kriisinhallintaan keskittyvillä kokouksilla, ja tavoitteena on varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus kaikissa olosuhteissa.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos saattaa aiheuttaa sekä Pehmotuotteeseen että sen asiakkaisiin kohdistuvia riskejä. Yhtiö pyrkii osaltaan vähentämään vaikutuksia ilmastonmuutokseen esimerkiksi vähentämällä hiilipäästöjä, edistämällä kiertotaloutta ja lisäämällä energiatehokkuutta omassa toiminnassaan. Yhtiön energianhallintastrategiaan sisältyy energian käytön optimointi kaikissa toimipaikoissa, siirtyminen uusiutuvien energianlähteiden käyttöön sekä energiaa säästävien teknologioiden käyttöönotto. Lisäksi Pehmotuote on sitoutunut minimoimaan hiilijalanjälkensä erilaisilla hankkeilla, kuten käyttämällä energiatehokkaita laitteita, edistämällä vastuullisia käytäntöjä ja osallistumalla päästöhyvitysohjelmiin.

Pehmotuotteella on myös varakeskuksia, joilla varmistetaan asiakastoiminnan jatkuvuus ilmastonmuutoksen aiheuttaessa vakavia seurauksia, kuten tulvia. Kyvykkyydestä hillitää ilmastonmuutoksen vaikutuksia ja sopeutua siihen on tulossa yhä tärkeämpi tekijä myös asiakkaiden päätöksenteossa. Pehmotuotteella on teknologiaratkaisujensa avulla hyvät mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan hiilipäästöjen vähentämisessä ja siirtymisessä vähähiiliseen kiertotalouteen. Integroimalla kiertotalouden periaatteita toimintaansa Pehmotuote pyrkii minimoimaan jätteen määrän ja edistämään materiaalien uusio- ja uudelleenkäyttöä sekä kierrätystä vähentäen tällä tavoin ympäristövaikutusta ja edistäen kestävästä kehitystä.

Osakkeet

Pehmotuotteen osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja jokainen osake oikeuttaa yhtä suureen osinkoon ja yhteen ääneen. Pehmotuotteen maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma on 6 379 617,67 euroa. Pehmotuotteen osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Osakkeiden määrä oli kesäkuun lopussa 10 000 000, joista 500 000 on emoyhtiön hallussa.

Hallituksen jäsenet ja yhtiön toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat 30.6.2025 yhteensä 0,14 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä. Toimitusjohtaja on mukana myös yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisissa kannustinohjelmissa, joiden pohjalta palkkiot maksetaan osittain Pehmotuotteen osakkeina. Koska näihin kannustimiin liittyvien lisäosakkeiden määrä riippuu yhtiön taloudellisesta kehityksestä, ne eivät sisälly yllä mainittuun omistussuuteen.

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Yhtiön yhtiöjärjestys sisältää varsinaista yhtiökokousta koskevan äänestysrajoituksen, jonka mukaan kukaan ei ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä viidesosalla yhtiökokouksessa edustettuina olevista äänistä. Yhtiöjärjestys löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.pehmotuote.com/fi/sijoittajille.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Pehmotuotteen osakeperusteisten kannustinohjelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä. Tilikauden 30.6.2025 lopussa Pehmotuotteella on kaksi osakeperusteista kannustinohjelmaa: Toimitusjohtajan suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 sekä Muun johtoryhmän palkitsemisohjelma 2022–2026. Järjestelmien ehdoissa ei ole tapahtunut muutoksia niiden voimassaoloaikana.

Osakepalkkiojärjestelmistä suoritettavat palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana suoritettava määrä on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Palkkiota ei makseta, mikäli osallistujan työssäoloehto ei toteudu ennen palkkion maksamista. Hallitus arvioi, että järjestelmistä suoritettavat osakepalkkiot koostuvat markkinoilta hankittavista osakkeista, eikä järjestelyihin liittyen lasketa liikkeeseen uusia osakkeita.

Hallituksen valtuudet

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Varojenjak

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 108,3 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 30.6.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa. Konsernin tulos tilikaudelta 2025 oli tappiollinen, ja näin ollen yhtiölainsäädännön mukaista vähemmistöosinkoa ei ole vaadittavissa.

Näkymät tilikaudelle 2025–2026

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Lähipiirilainat

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut sellaisia merkittäviä asioita, joilla voisi olla vaikutusta tilinpäätökseen 30.6.2025.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Tutkimus- ja kehittämistoiminta

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Riita-asiat

Emoyhtiöllä tai tytäryhtiöillä ei ole merkittäviä riita-asioita tai erimielisyyksiä asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön tai viranomaisten kanssa.

Muutokset konsernirakenteissa

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

KESTÄVYYSELVITYS

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Olennot vaikuttukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa (ESRS 2 SBM-3)

Pehmotuote on kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissaan tunnistanut energian, ilmastomuutoksen hillinnän ja ilmastomuutokseen sopeutumisen olennaisiksi aiheiksi, jotka kuvaavat tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Energia tunnistettiin tosiasialliseksi kielteiseksi vaikutukseksi ja riskiksi sekä fyysisestä näkökulmasta että siirtymänäkökulmasta.

Pehmotuotteen ilmastoon liittyviä fyysisiä riskejä ovat äärimmäisten sääolosuhteiden aiheuttamat sähkökatkot ja tuotannon keskeytykset, kun taas siirtymäriskeihin lukeutuu uusiutuvan energian kustannusten kasvu kysynnän mahdollisesti ylittäessä tarjonnan seuraavien viiden vuoden aikana. Pehmotuotteet -liiketoiminnan luonteen vuoksi yhtiön ilmastoon liittyville fyysisille riskeille ja siirtymäriskeille altistumisen on kuitenkin arvioitu yleisesti ottaen olevan vähäistä, joten yhtiön toiminnan on katsottu kestävän ilmastomuutokseen liittyviä lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin vaikutuksia. Pehmotuotteen data- ja serverikeskus sijaitsee alavalla maalla rannikolla, missä tulvariskit ovat lisääntymässä äärisäätilojen vaikutuksesta. Tulvariskien vähentämiseksi Pehmotuote joutuu investoimaan kymmenen hehtaarin alueelle betonisen tulvavallin ja ylivuotopumppaamon seuraavan 5 vuoden aikana.

Pehmotuote huomioi lyhyen (0–2 vuotta), keskipitkän (2–7 vuotta) ja pitkän aikavälin (7–30 vuotta) taloudelliset ja strategiset aikahorisontit arvioidessaan ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia. Aikahorisontteja määritellessään Pehmotuote on huomionut seikkoja, kuten omaisuutensa hyödyllisen taloudellisen käyttöiän sekä ilmastomuutoksen vaikutusten ja hillitsemistoimien suhteellisen pitkän horisontin.

Ilmastomuutokseen sopeutuminen tunnistettiin Pehmotuotteen olennaiseksi mahdollisuudeksi. Tämä johtuu siitä, että yhtiö on hyvin asemoitunut kehittämään ja laajentamaan tuotteita ja palveluita niin, että ne tukevat asiakkaita tällä osa-alueella ja auttavat myös muita toimialoja sopeutumaan ilmastomuutokseen.

TILINPÄÄTÖS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Tuloslaskelma

Miljoonaa euroa	Liite	1.7.2024– 30.6.2025	1.7.2023– 30.6.2024
Liikevaihto	5, 6	233,6	237,6
Liiketoiminnan muut tuotot	7	1,3	1,9
Materiaalit ja palvelut		-44,7	-47,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	10, 11, 12	-130,5	-130,5
Poistot	14, 15, 16	-13,5	-12,7
Arvon alentumiset	14, 15, 16, 29	-16,8	-0,4
Sijoituskiinteistön käyvän arvon muutos	13	0,2	0,1
Liiketoiminnan muut kulut	7	-27,1	-27,5
Osuus yhteisyritysten tuloksista	29	0,1	0,1
Liikevoitto (EBIT)		2,5	21,3
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	22	0,6	2,0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	22	-4,7	-5,1
Kurssivoitot/-tappiot	22	-0,2	0,3
Voitto/tappio ennen veroja		-1,8	18,4
Tuloverot	8	-3,4	-4,1
Tilikauden voitto/tappio		-5,2	14,4
Tilikauden voitto/tappio jakautuu			
Emoyrityksen omistajille		-5,2	14,4
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, euroa/osake	9		
Laimentamaton		-0,52	1,44
Laimennettu		-0,51	1,40

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Laaja tulos

Miljoonaa euroa	Liite	1.7.2024– 30.6.2025	1.7.2023– 30.6.2024
Tilikauden voitto/tappio		-5,2	14,4
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-6,7	-8,3
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	10	0,1	0,1
Laaja tulos		-11,9	6,1
Laaja tulos jakautuu			
Emoyhtiön omistajille		-11,9	6,1

Tase**Varat**

Miljoonaa euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	14, 27	137,4	158,9
Muut aineettomat hyödykkeet	14, 27	26,2	28,3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	6,9	7,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	16	14,7	16,3
Osuudet yhteisyrityksissä	29	0,0	1,0
Sijoituskiinteistöt	13	2,2	2,0
Laskennalliset verosaamiset	8	0,5	1,0
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	10	0,1	0,1
Muut hankintamenoa arvostetut rahoitusvarat	23	1,0	1,3
Muut käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	23, 24	1,0	1,3
Muut pitkäaikaiset saamiset		0,1	0,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		189,9	218,5
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		0,6	0,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 17, 23	45,9	53,2
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	23, 24	1,1	1,5
Versaamiset		0,8	1,1
Rahavarat	25	16,3	18,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		64,7	74,7
Varat yhteensä		254,5	293,2

Oma pääoma ja velat

Miljoonaa euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024
Oma pääoma			
Osakepääoma	26	6,4	6,4
Ylikurssirahasto ja muut rahastot	26	3,2	3,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	26	100,3	100,3
Kertyneet voittovarot	26	-1,7	24,4
Oma pääoma yhteensä		108,2	134,4
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	21, 23	47,5	45,0
Vuokravelat	16, 21, 23	11,9	13,5
Laskennalliset verovelat	8	2,0	2,3
Varaukset	18	0,2	0,2
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä	10,13	2,2	2,2
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat	23, 24	1,4	1,7
Muut pitkäaikaiset velat	19	0,5	0,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä		65,6	65,7
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	19, 23	45,5	51,3
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat	23, 24	0,6	0,4
Verovelat		0,8	1,7
Lainat	21, 23	27,9	34,3
Vuokravelat	16, 21, 23	4,2	4,2
Varaukset	18	1,7	1,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä		80,7	93,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		254,5	293,2

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä

Rahavirtalaskelma

(Laskelmasta on poistettu lukuja. Lukujen puuttumisella ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Miljoonaa euroa	Liite	1.7.2024– 30.6.2025	1.7.2023– 30.6.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/tappio		-5,2	14,4
Oikaisut			
	14, 15, 16, 29		
Poistot ja arvonalentumiset		Poistettu luku	Poistettu luku
Voitot ja tappiot käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myynneistä		Poistettu luku	Poistettu luku
Osuus yhteisyritysten tuloksista	29	Poistettu luku	Poistettu luku
Muut oikaisut		Poistettu luku	Poistettu luku
Rahoituskulut, netto	22	Poistettu luku	Poistettu luku
Tuloverot	8	Poistettu luku	Poistettu luku
Nettokäyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		Poistettu luku	Poistettu luku
Lyhytaikaisten saamisten muutos		Poistettu luku	Poistettu luku
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		Poistettu luku	Poistettu luku
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja			
		34,9	26,8
Saadut korot		0,9	0,7
Maksetut korot		-3,6	-2,6
Saadut tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	22	0,6	-
Muut maksetut rahoituskulut		-2,2	-0,5
Saadut osingot	29	Poistettu luku	Poistettu luku
Maksetut verot		Poistettu luku	Poistettu luku
Liiketoiminnan rahavirta		27,1	22,2

Miljoonaa euroa	Liite	1.7.2024– 30.6.2025	1.7.2023– 30.6.2024
Investointien rahavirta			
Liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	27, 29	-0,1	-13,0
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	14, 15	-7,1	-7,0
Liiketoimintojen myynnit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	27, 29	1,1	0,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		0,1	0,8
Rahoitusvarojen ostot		-	0,1
Investointien rahavirta		-6,0	-19,1

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Miljoonaa euroa		1.7.2024–	1.7.2023–
Rahoituksen rahavirta		Liite 30.6.2025	30.6.2024
Maksetut osingot		Poistettu luku	Poistettu luku
Vuokravelkojen maksut	16, 21	Poistettu luku	Poistettu luku
Lyhytaikaisten lainojen nostot	21	Poistettu luku	Poistettu luku
Lyhytaikaisten lainojen maksut	21	Poistettu luku	Poistettu luku
Pitkäaikaisten lainojen nostot	21	Poistettu luku	Poistettu luku
Pitkäaikaisten lainojen maksut	21	Poistettu luku	Poistettu luku
Rahoituksen rahavirta		-23,0	-5,1
Rahavarojen muutos		-1,8	-2,0
Rahavarat tilikauden alussa	25	18,3	20,8
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin		-0,3	-0,5
Rahavarojen muutos		-1,8	-2,0
Rahavarat tilikauden lopussa		16,3	18,3

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								
Miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma Pääoma yhteensä
1.7.2024		6,4	3,3	-0,1	-23,1	100,3	47,6	134,4
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden tappio		—	—	—	—	—	-5,2	-5,2
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden								
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	10	—	—	—	—	—	0,0	0,0
Muuntoerot		—	-0,1	—	-5,9	—	-0,8	-6,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		—	-0,1	—	-5,9	—	-6,0	-11,9
Liiketoimet omistajien kanssa								
Sijoitetut ja jaetut varat								
Osakeperusteiset kannustinohjelmat	12						1,0	1,0
Osingonjako	26						-15,3	-15,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							-14,3	-14,3
30.6.2025		6,4	3,2	-0,1	-29,0	100,3	27,4	108,2

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								
Miljoonaa euroa	Liite	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma Pääoma yhteensä
1.7.2023		6,4	3,3	-0,1	-16,1	100,3	49,5	143,3
Tilikauden laaja tulos								
Tilikauden voitto		—	—	—	—	—	14,4	14,4
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden								
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	10	—	—	—	—	—	0,0	0,0
Muuntoerot		—	0,0	—	-6,9	—	-1,4	-8,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä		—	0,0	—	-6,9	—	13,0	6,1
Liiketoimet omistajien kanssa								
Sijoitetut ja jaetut varat								
Osakeperusteiset kannustinohjelmat	12	—	—	—	—	—	1,0	1,0
Osingonjako	26	—	—	—	—	—	-16,0	-16,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		—	—	-0,0	—	—	-14,9	-15,0
30.6.2024		6,4	3,3	-0,1	-23,1	100,3	47,6	134,4

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tuloslaskelmaa koskevien liitetietojen taulukoissa 2025 tarkoittaa tilikautta 1.7.2024–30.6.2025 ja 2024 tilikautta 1.7.2023–30.6.2024, ellei toisin mainita. Liitetietojen luvut on esitetty miljoonina euroina, ellei toisin mainita. Taulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja. Liitetiedoissa 0 tuhatta euroa tarkoittaa, että luku on itseisarvoltaan alle 50 000 euroa. Jos nimikkeen määrä on 0 euroa, se esitetään tyhjänä soluna.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan sovellettavat laadintaperiaatteet on kuvattu alla. Yksityiskohtaisempi kuvaus laadintaperiaatteista ja kirjanpidollisista arvioista ja oletuksista on esitetty osana kutakin liitetietoa.

1. Perustiedot

Pehmotuote Oyj (y-tunnus 1234567-8) on Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja konsernin pääkonttori sijaitsee osoitteessa Laveatie 1, 00112 Helsinki, Suomi. Yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Pehmotuote on globaali digitaalisten palveluiden ja ohjelmistojen tarjoaja, jonka palveluksessa on noin 1 900 asiantuntijaa maailmanlaajuisesti. Pehmotuote palvelee tuhansia yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaita yhdeksässä maassa. Yhtiön palvelut kattavat datakeskeiset kehitys- ja konsultointipalvelut, ohjelmistoratkaisut, jatkuvat palvelut ja transformaatiopalvelut sekä näihin liittyvän osaamisen, jolla tuetaan asiakkaiden liiketoiminnan uudistamista, innovointia ja toiminnan tehokkuutta. Pehmotuote konsultoi asiakkaita, suunnittelee ja toteuttaa ratkaisuja sekä varmistaa palveluiden jatkuvan saatavuuden.

Hallitus hyväksyi tämän konsernitilinpäätöksen 30. elokuuta 2025. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä, muuttaa tai hylätä konsernitilinpäätös sen julkistamisen jälkeen.

2. Laadintaperiaatteet

Pehmotuotteen konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-tilinpäätösstandardeja täydentävien, kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset. Konsernitilinpäätös on esitetty miljoonina euroina ja se perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole toisin ilmoitettu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyy emoyhtiö Pehmotuote Oyj sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet osakkeiden tuottamasta äänivallasta, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta ("konserni"). Yhtiöllä on määräysvalta, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy lisäksi käyttämään sijoituskohdetta koskevaa valtaansa ja näin vaikuttamaan saamansa tuoton määrään.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen siitä hetkestä lähtien, kun määräysvalta saadaan, aina siihen hetkeen saakka, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin sisäiset saamiset, velat ja liiketapahtumat, mukaan lukien osingot ja sisäiset katteet, eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laadintaperiaatteet on tarvittaessa yhdenmukaistettu vastaamaan konsernin noudattamia laadintaperiaatteita. Tilikauden tulos ja muut laajan tuloksen erät kuuluvat emoyhtiön omistajille.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Valuuttamääräiset tapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi tapahtumapäivän valuuttakursseja käyttäen. Valuuttamääräisten monetaaristen tase-erien arvostuksessa käytetään raportointikauden päättymispäivän kurssia. Valuuttamääräiset ei-monetaariset käypään arvoon arvostetut erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyvän arvon arvostuspäivän tai uudelleenarvostuspäivän kurssihin. Muut ei-monetaariset erät muunnetaan tapahtumapäivän vaihtokurssin mukaisesti.

Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisäisistä pitkäaikaisista lainoista tytäryhtiöille kirjataan tulosvaikutteisesti raportoivan yhteisön erillistilinpäätöksessä silloin, kun lainat on luokiteltu nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön. Konsernitilinpäätöksessä tällaiset kurssierot on kirjattava alun perin muihin laajan tuloksen eriin ja uudelleenluokiteltava omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi silloin, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Muut liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tulokset ja taseet muunnetaan konsernin esittämisvaluutan mukaisiksi seuraavasti:

- taseiden varat ja velat muunnetaan raportointikauden päätöspäivän päätöskurssin mukaan;
- tuloslaskelmien tuotot ja kulut muunnetaan kuukauden keskikurssien mukaan;
- kaikki näistä muutoksista aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Kun tytäryhtiö myydään, mahdolliset muuntoerot tuloutetaan tuloslaskelmassa osana luovutusvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntyvän liikearvon ja kyseisen yksikön varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut kirjataan ulkomaisen tytäryhtiön varoihin ja velkoihin, ja ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päätöspäivän päätöskurssin mukaan. Tästä johtuvat muuntoerot kirjataan laajan tuloksen eriin.

3. Uusien ja muutettujen IFRS-tilinpäätösstandardien sekä tulkintojen soveltaminen
(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

4. Keskeiset kirjanpidolliset harkinnat ja arviot

IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattuihin ja liitetiedoissa raportoituihin määriin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioiduista. Lisäksi tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa

tarvitaan johdon harkintaa erityisesti silloin, kun IFRS-tilinpäätösstandardit sallivat vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- ja esittämistapoja.

Johto uskoo, että seuraavat alla olevassa taulukossa luetellut tilinpäätöksen laatimisperiaatteet edustavat niitä aiheita, joissa johdon harkinnalla on merkittävin vaikutus kirjattuihin määriin tai joissa erilainen arvio voisi johtaa merkittävään oikaisuun raportoiduissa määrissä seuraavan tilikauden aikana. Näitä on kuvattu tarkemmin vastaavissa liitetiedoissa.

Laadintaperiaate	Tehty arvioita	Käytetty harkintaa	Liite
Liikevaihdon kirjaaminen	X	X	6
Liikearvon arvostaminen	X	X	14
Muut aineettomat hyödykkeet	X	X	14
Varaukset	X		18
Laskennalliset verot	X		8

Johto on myös huomionnut ilmastonmuutoksen vaikutukset konsernitilinpäätöstä laatiessaan. Näillä ei ole ollut olennaista vaikutusta arvioihin ja harkintoihin. Keskeisimmät huomiot olivat seuraavat:

- Liitetieto 14. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet, liitetieto 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja liitetieto 16. Vuokrasopimukset sisältävät esitettävät tiedot, jotka kuvaavat Pehmotuotteen liiketoiminnan varoja ja niihin liittyviä velkoja. Ympäristönäkökohdat ovat perustavanlaatuinen tekijä, kun laaditaan ennusteita liiketoiminnan tulevasta toiminnasta pitkän aikavälin suunnitelmien tueksi ja muiksi omaisuuserien arvostuksen perusteiksi. Toisin sanoen johto harkitsee kaikkia liiketoiminnan tulokseen, mukaan lukien omaisuuserien arvostukseen, vaikuttavia seikkoja.
- Liitetieto 18. Varaukset. Varaukset koostuvat pääosin uudelleenjärjestelyvarauksista ja muista henkilöstöön liittyvistä varauksista sekä sopimuksiin liittyvistä varauksista. Konsernin riskienhallintaprosessi käyttää kaikista konsernitoiminnoista (mukaan lukien talous- ja kestävyysraportointitieteistä) ja liiketoiminnoista saatuja tietoja. Ilmastonmuutoksella tai muilla ympäristötekijöillä ei ole ollut vaikutusta varauksiin 30.6.2025.
- Liitetieto 12. Osakeperusteiset maksut sisältää kuvaukset pitkän aikavälin kannustinohjelmista mukaan lukien vastuullisuustavoitteet (ESG), kuten sukupuolijakauman tasapaino ja CO2-vähennykset 2023–2025 ja 2024–2026 ohjelmissa.
- Liitetieto 20. Rahoitusriskien hallinta ja pääomarakenne – konsernin luottolimiittisopimus on sidottu valittuihin Pehmotuotteen kestävä kehityksen tavoitteisiin.

TILIKAUDEN TULOS

Tämä osio sisältää konsernin tulokseen liittyvät liitetiedot, mukaan lukien segmentti-informaation, liikevaihdon tuloutuksen, muut liiketoiminnan tuotot ja kulut sekä tiedot veroista ja osakekohtaisesta tuloksesta.

5. Segmentti-informaatio

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

6. Liikevaihto

Konsernin liiketoimintamalli koostuu jatkuvista palveluista, ohjelmistoratkaisuista, projekteista ja konsultoinnista. Liikevaihto koostuu IT-palveluiden ja ohjelmistolisenssien annetuilla alennuksilla sekä valuuttakurssieroilla oikaistusta myynnin käyvästä arvosta.

LAADINTAPERIAATTEET

Liikevaihdon määrä perustuu asiakkaalta odotettavissa olevaan vastikkeeseen, johon yhtiö katsoo olevansa oikeutettu, eikä siihen sisälly kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä vastikkeitä. Konserni kirjaa liikevaihdon, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Toimituksen sisältö, suoritevelvoitteet ja tavallisesti myös hinnoittelu on määritelty toimitussopimuksessa. Harkintaa tarvitaan sen määrittämiseen, mille sopimuskokonaisuudelle liikevaihtoa tuloutetaan: yksittäiselle toimitussopimukselle vai yhdistettyjen sopimusten ryhmälle.

Palvelusopimuksista kirjattava liikevaihto perustuu palveluvolyymeihin tai aikaan ja materiaaleihin, ja suoritevelvoitteet tuloutetaan sille ajanjaksolle, jonka aikana palvelu tai projekti toimitetaan. Yleensä palvelut toimitetaan ja määräysvalta siirtyy asiakkaalle ajan kuluessa, koska asiakas joko saa ja kuluttaa samanaikaisesti konsernin suoritteesta saamansa hyödyn tai konsernin suorite ei luo omaisuuserää, jolla olisi konsernille vaihtoehtoista käyttöä, missä tapauksessa konsernilla on täytäntöönpantavissa oleva oikeus saada maksu toteutetusta työstä.

Konserni kirjaa saamisen laskutushetkellä, koska se edustaa ajankohtaa, jolloin oikeudesta vastikkeeseen tulee ehdoton, sillä vastikkeen erääntyminen maksettavaksi edellyttää vain ajan kulumista. Standardimaksuehto on konsernin luottopolitiikan mukaisesti 30 päivää.

Tuotteet, tyypillisesti erotettavissa olevat lisenssit, jotka antavat oikeuden käyttää ohjelmistoa, laskutetaan toimitettaessa. Lisenssituotot kirjataan sillä hetkellä, kun lisenssi on toimitettu, omistusoikeus on siirtynyt, asiakas on hyväksynyt lisenssin ja asiakkaalla on oikeus käyttää lisensoitua ohjelmistoa liiketoiminnassaan. Erotettavissa olevat lisenssit, jotka antavat pääsyoikeuden ohjelmistoon, tuloutetaan sopimuskauden aikana. Edellä kuvatuissa liiketoiminnoissa ei yleensä muodostu sopimukseen perustuvia omaisuuseriä tai sopimukseen perustuvia velkoja.

Kiinteähintaisia projekteja sisältävistä sopimuksista liikevaihto kirjataan raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään. Tämä määritetään kertyneiden työkustannusten perusteella suhteessa odotettuihin kokonaistyökustannuksiin, sillä tämä kuvaa parhaiten määräysvallan siirtymistä asiakkaalle. Tuotoista, kuluista ja valmiusasteesta tehtyjä arvioita tarkennetaan olosuhteiden muuttuessa, ja tästä mahdollisesti johtuvat tuotot tai kulut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jolla muutos tunnistetaan. Kiinteähintaisissa projekteissa laskutus ja asiakkaan maksut noudattavat asiakassopimuksessa sovittua maksuaikataulua. Mikäli konsernin toimittamat palvelut ylittävät maksun, kirjataan sopimukseen perustuva omaisuuserä. Mikäli maksut ylittävät toimitettujen palveluiden määrän, kirjataan sopimukseen perustuva velka.

Silloin kun sopimukset sisältävät useita suoritevelvoitteita, transaktiohintaa kohdistetaan jokaiselle suoritevelvoitteelle niiden erillismyyntihintojen perusteella. Erillismyyntihinnat ovat nähtävissä sopimuksista, ja ne edustavat vastaavanlaisissa olosuhteissa vastaavanlaisilta asiakkailta perittäviä hintoja. Sopimuksista, joissa asiakkaalle annetaan takautuvia alennuksia, tuloutetaan sopimuksen mukainen hinta arvioiduilla alennuksilla vähennettynä. Alennukset arvioidaan johdon aiempiin vastaavanlaisiin asiakassopimuksiin pohjautuvien tietojen perusteella. Arviota päivitetään säännöllisesti sopimuskauden aikana. Tuotot kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin

todennäköistä, ettei kertyneiden kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuustekijä myöhemmin ratkeaa.

Pehmotuote myöntää takuita, jotka takaavat toimituksen olevan sovittujen määritelmien mukainen. Nämä kirjataan IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat -standardin mukaisesti.

Konserni aktivoi jatkuvien käyttöpalvelusopimusten alkuvaiheessa siirto- tai implementointiprojekteista syntyvät olennaiset käynnistämisvaiheen menot, mikäli IFRS 15:n aktivointikriteerit täyttyvät (sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat menot). Yhtiö on käyttänyt harkintaa luodessaan sisäisen ohjeistuksen siitä, millaiset tehtävät määritellään käynnistämisvaiheen tehtäviksi. Käynnistämistoimet eivät johda luvatus tuotteen tai palvelun siirtymiseen asiakkaalle, eivätkä ne siten muodosta suoritevelvoitetta. Sopimuksen mukaiset aktivoidut kustannukset poistetaan sen ajanjakson kuluessa, jolloin vastaavan jatkuvan käyttöpalvelusopimuksen tuotot kirjataan.

Asiakassopimukseen liittyvät varat ja velat

Miljoonaa euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2023
Myyntisaamiset	17	32,7	39,7	34,1
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	17	4,2	4,9	4,3
Sopimukseen perustuvat velat, pitkäaikaiset	19	0,2	0,6	1,4
Sopimukseen perustuvat velat, lyhytaikaiset	19	4,1	6,4	5,6

Liiketoimintojen hankinnoista (katso liitetieto 27) johtuvat lisäykset olivat myyntisaamisissa 7,9 miljoonaa euroa ja sopimukseen perustuvissa veloissa 0,1 miljoonaa euroa 30.6.2024 päättyneellä tilikaudella.

Kirjatut myyntituotot, jotka sisältyivät sopimukseen perustuviin velkoihin kauden alussa, olivat 5,8 (5,0) miljoonaa euroa.

Tilauuskanta

Kaikille kokonaan tai osittain täyttämättömille suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohintaa (tilauuskanta) oli 272 (270) miljoonaa euroa tilikauden lopussa. Tilikauden 2026 aikana tilauuskannasta odotetaan tuloutettavan 52 prosenttia. Tilauuskanta sisältää kaikki allekirjoitetut asiakastilaukset, joita ei ole tuloutettu, mukaan lukien käyttöön perustuviin sopimukseen liittyvän arvion.

Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvista menoista kirjatut omaisuuserät

Miljoonaa euroa	2025	2024
Aktivoidut käynnistämismenot 30.6.	0,2	0,5
Aktivoiduista käynnistämismenoista kaudella kuluksi jaksotettu määrä	0,3	0,6

Taseessa aktivoituja käynnistämismenoja sisältyy myynti- ja muihin saamisiin 0,2 (0,5) miljoonaa euroa.

7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Tilintarkastajien palkkiot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

8. Tuloverot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

9. Osakekohtainen tulos

Pehmotuotteen osakkeiden kokonaismäärä 30.6.2025 oli 10 000 000 osaketta. Raportointikauden lopussa omia osakkeita oli yhteensä 500 000 kappaletta eli 5 prosenttia osakkeista ja äänistä. Lisätietoja, katso liitetieto 26.

LAADINTAPERIAATTEET

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo sillä määrällä, joka arvioidaan toimitettavan osakepohjaisten kannustinohjelmien perusteella. Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos on laskettu perustuen seuraaviin tilikauden tulos- ja osakemäärätietoihin:

	2025	2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tappio/voitto (miljoonaa euroa)	-5,2	14,4
Osakekohtainen tulos (euroa)		
Laimentamaton	-0,52	1,44
Laimennettu	-0,51	1,40
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana		
Laimentamaton osakemäärä	10 000 000	10 000 000
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	196 078	287 769
Laimennettu	10 196 078	10 287 769

PALKAT JA MUUT TYÖSUHDE-ETUUDET

Tämä osio sisältää konsernin työsuhde-etuuksiin liittyvät liitetiedot, mukaan lukien johdolle ja hallituksen jäsenille maksettavat palkat ja palkkiot.

10. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut koostuvat palkoista ja palkkioista sekä niihin liittyvistä sosiaalikuluista. Pehmotuotteella on myös työsuhteen päättämisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä sekä osakeperusteisia kannustinohjelmia avainhenkilöille. Työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet johtuvat työsuhteen päättämisestä. Ne eivät johdu työn suorittamisesta.

LAADINTAPERIAATTEET

Työsuhde-etuudet kirjataan sillä kaudella, jona työntekijät suorittavat palveluja. Työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet kirjataan silloin, kun konserni ja työntekijä tekevät sopimuksen, eikä työntekijä suorita tulevaisuudessa palveluja etuuksien vastineeksi.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Miljoonaa euroa	2025	2024
Palkat	-101,5	-101,6
Eläkekulut		
Maksupohjaiset järjestelyt	-17,8	-17,7
Etuuspohjaiset järjestelyt	-0,6	-0,2
Muut etuudet	-2,1	-2,0
Muut lakisääteiset sosiaalikulut	-7,4	-7,9
Osakeperusteiset maksut	-1,0	-1,0
Muut henkilöstökulut	-0,1	-0,1
Yhteensä	-130,5	-130,5

Etuuspohjaiset järjestelyt
(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

11. Johdon palkitseminen

Pehmotuotteen ylimpään johtoon kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja.

LAADINTAPERIAATTEET

Johdon ja hallituksen palkitseminen sisältää suoritetusta työstä eri muodoissa saatavat vastikkeet, jotka Pehmotuote on maksanut, tulee maksamaan tai järjestää. Alla olevassa taulukossa on esitetty suoriteperusteisesti kirjatut kulut toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta tilikaudelta ja vertailutilikaudelta. Esitetyt johtoryhmän palkkiot eivät sisällä toimitusjohtajan palkkioita.

Johdon palkitseminen

Tuhatta euroa	2025		2024	
	Toimitus-johtaja	Johto-ryhmä	Toimitus-johtaja	Johto-ryhmä
Kiinteät palkat	-974,0	-1 282,6	-972,9	-1 250,0
Tulospalkkiot	-	-	-	-120,2
Irtisanomiskorvaukset	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut	-600,0	-400,0	-600,0	-400,0
Lakisääteiset eläkkeet	-165,7	-218,0	-165,3	-216,2
Yhteensä	-1 739,7	-1 900,6	-1 738,2	-1 986,4

Taulukon toimitusjohtajan palkkiot sisältävät 30. kesäkuuta 2025 irtisanotun Kaarlo Korpin palkitsemistiedot. Irtisanottu toimitusjohtaja Kaarlo Korppi ei ole oikeutettu tulospalkkioihin kesäkuun lopussa 2025 päättyneeltä tilikaudelta.

Toimitusjohtajan eläkeikä on lakisääteinen 65 vuotta.

Toimitusjohtajalle tullaan maksamaan 12 kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kertakorvaus lokakuussa 2025.

Kaarlo Korppi ei ole oikeutettu saamaan palkkioita pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän perusteella, koska palvelussuhde on päättynyt.

Pääsääntöisesti muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja tavoitepalkkioon, joka on 50 prosenttia peruspalkasta ja enimmillään 100 prosenttia peruspalkasta. Se perustuu yksilöllisten tavoitteiden toteutumiseen. Vuosimaksu johtoryhmän jäsenten lisäeläkejärjestelyihin on enintään 15 prosenttia

vuosittaisesta peruspalkasta. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu kansalliseen lainsäädäntöön. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisajat vaihtelevat sopimuskohtaisesti ja korvaukset vastaavat irtisanomisaikoja. Johtoryhmän jäsenet kuuluvat pitkäaikaisiin kannustinohjelmiin hallituksen hyväksymien ehtojen mukaisesti.

Hallituksen palkkiot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

12. Osakeperusteiset maksut

Pehmotuotteella on kaksi globaalia työntekijöille suunnattua osakeperusteista kannustinohjelmaa: Suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät ja Ehdolliset osakepalkkiojärjestelmät.

LAADINTAPERIAATTEET

Pehmotuotteen avainhenkilöille on myönnetty osakeperusteisia kannustinohjelmia, jotka käsitellään omana pääomana maksettavina. Ohjelmat arvostetaan käypään arvoon perustuen Pehmotuotteen osakkeen markkinahintaan niiden myöntämispäivänä, ja ne jaksotetaan työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin oikeuden syntymisajanjakson aikana sekä vastaavasti omaan pääomaan. Konsernin osakeperusteisista kannustinohjelmista myönnettävien osakkeiden määrää uudelleenarvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset konsernin tulosenusteissa, kannustinohjelmien piiriin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät. Alkuperäisiin arvioihin tehtävien tarkistusten mahdollinen vaikutus kirjataan tuloslaskelmaan ja vastaavasti omaan pääomaan.

Maissa, joissa palkkio on tarkoitus maksaa kokonaan rahana, kulut raportoidaan rahana maksettavina. Ohjelmien sosiaalikulut raportoidaan rahana maksettavina.

Osakeperusteiset kannustinohjelmat

Pehmotuotteen osakeperusteisten kannustinohjelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä. Tilikauden 1.7.2024–30.6.2025 lopussa Pehmotuotteella on kaksi osakeperusteista kannustinohjelmaa: Toimitusjohtajan suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 sekä Muun johtoryhmän palkitsemisohjelma 2022–2026. Järjestelmien ehdoissa ei ole tapahtunut muutoksia niiden voimassaoloaikana.

Järjestelmistä saadut palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana suoritettava määrä on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Palkkiota ei makseta, mikäli osallistujan työssäoloehto ei toteudu ennen palkkion maksamista. Hallitus arvioi, että järjestelmistä toimitettavat osakepalkkiot koostuvat markkinoilta hankittavista osakkeista, eikä järjestelyihin liittyen lasketa liikkeeseen uusia osakkeita.

Osakeperusteisten kannustinohjelmien keskeiset ehdot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Osakeperusteisten kannustinohjelmien käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin sisältyvät osakeperusteiset maksut

Miljoonaa euroa	2025	2024
Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset kannustinohjelmat	-1,0	-1,0
Yhteensä	-1,0	-1,0

Raportointihetken arvio tulevasta maksamattomiin kannustinjärjestelmiin liittyvästä ja verottajalle tilitettävästä rahaosuudesta on 0,4 miljoonaa euroa.

13. Sijoituskiinteistöt

Konsernin sijoituskiinteistöt ovat vuokrattuja kiinteistöjä, jotka sijaitsevat Oulussa ja Helsingissä. Alla olevassa taulukossa on esitetty muutokset sijoituskiinteistöissä vuoden aikana.

Miljoonaa euroa	Oulu	Helsinki	Yhteensä
Käypä arvo 1.7.2024	1,2	0,9	2,1
Käyvän arvon muutos	0,1	0,1	0,2
Käypä arvo 30.6.2025	1,3	1,0	2,3
Käypä arvo 1.7.2023	1,1	0,9	2,0
Käyvän arvon muutos	0,1	0,0	0,1
Käypä arvo 30.6.2024	1,2	0,9	2,1

Tuloslaskelman voitot ja tappiot käyvän arvon muutoksista, 0,2 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa), ovat realisoitumattomia voittoja ja tappioita.

Sijoituskiinteistöjen käypä arvo perustuu arviokirjaan, jonka on tehnyt ulkopuolinen kiinteistöarvioija. Kiinteistöarvioija on riippumaton ja tunnustettu, ja hänellä on ammatillinen auktorisointi.

Kiinteistöarvioitsija on käyttänyt arvostusmenetelmänä 10 vuoden kassavirtaperusteista (kassavirtakausi) nykyarvomenetelmää. Jäännösarvo 10 vuoden kassavirtakauden lopussa on laskettu pääomittamalla 11. vuoden nettotuotto. Sijoituskiinteistön käypä arvo muodostuu diskontatun kassavirtakauden sekä jäännösarvon kokonaisarvosta.

Arvostusmenetelmässä on tapahtunut muutos edellisvuodesta. Tilinpäätöshetken 30.6.2025 kiinteistömarkkinassa on enemmän kysyntää myytäessä koko kiinteistösalkku yhtenä kokonaisuutena (portfoliopreemio) verrattuna siihen, että myytäisiin yksittäisiä kiinteistöjä erikseen. Tämä on otettu huomioon nykyarvomenetelmän tuottovaatimuksessa 30.6.2025. Sijoituskiinteistön käypä arvo on yhteensä 2,3 miljoonaa euroa olettaen, että kiinteistöt olisi myyty kiinteistösalkkuna yhdelle sijoittajalle. Sijoituskiinteistöjen käypä arvo nousi 0,2 miljoonaa euroa arvostusmenetelmän muutoksesta johtuen. Aiemmin sijoituskiinteistöt on arvostettu yksittäisinä omaisuuserinä. Jos kiinteistöt olisi arvostettu yksittäisinä omaisuuserinä tilinpäätöshetkellä, yhtiön sijoituskiinteistön käyvät arvot olisivat olleet yhteensä 2,1 miljoonaa euroa 30.6.2025.

Koska havainnoitavissa olevia markkinatietoja ei ole ollut kattavasti käytettävissä käypiä arvoja määritettäessä, konserni on luokitellut kaikki sijoituskiinteistönsä käypien arvojen hierarkian tasolle 3.

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

SIJOITETTU PÄÄOMA JA KÄYTTÖPÄÄOMAN ERÄT

Tämä osio sisältää liitetiedot, jotka kuvaavat Pehmotuotteen liiketoiminnan varoja ja niihin liittyviä velkoja.

14. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Pehmotuotteen aineettomat hyödykkeet koostuvat pääasiassa liikearvosta, sisäisesti kehitetyistä ohjelmistoista (aktivoidut kehitysmenot) ja liiketoimintojen yhdistämisessä hankituista aineettomista hyödykkeistä, kuten teknologia, tavaramerkit ja asiakassuhteet. Aineettomat hyödykkeet sisältävät myös ohjelmistolisenssit.

Pehmotuotteella ei ole liikearvoa lukuun ottamatta aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

LAADINTAPERIAATTEET

Muut aineettomat hyödykkeet kuin liikearvo merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa kyseiset menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Aineettomat hyödykkeet poistetaan taloudellisena vaikutusaiikanaan tasapoistoin. Poistettavien hyödykkeiden arvo testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kirjanpitoarvoa ei voida kerryttää. Jos aineettoman hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotusta vastaava arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Sisäisesti kehitetyt ohjelmistot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Suuriin uusiin ohjelmistotuotteisiin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan taseeseen aineettomina hyödykkeinä, kun on todennäköistä, että kehitys tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä ja tietyt kaupalliseen ja teknologiseen toteutettavuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät. Kehitysmenot käsittävät palvelu- ja ratkaisukehityksen, joka keskittyy esimerkiksi toimialakohtaisiin ohjelmistoihin, asiakaskokemuksen johtamiseen, tietoturvapalveluihin ja pilvipalveluihin. Lisäksi sisäiseen kehitykseen, esimerkiksi infrastruktuuripalvelujen standardointiin, liittyvät kulut sisältyvät kehitysmenoihin. Kehityshankkeita analysoidaan erikseen sen hetken määrittämiseksi, kun projekti on saavuttanut vaiheen, jonka jälkeen kehityskustannusten aktivointi voi alkaa. Vain suoraan kehitykseen kohdistettavissa olevat kulut aktivoidaan.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aktivoidut kehitysmenot arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Poistoaika riippuu mm. tekniikan uusimisjaksosta. Sisäisesti kehitetyt ohjelmistot, joiden poistoja ei ole vielä aloitettu, testataan arvonalentumisen varalta tilikausittain vertaamalla omaisuuserien kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Mikäli kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotusta vastaava arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankinnoista kirjatut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Konserni soveltaa seuraavia taloudellisia vaikutusaikoja:

	Vuotta
Erikseen hankitut ohjelmistot	3
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10

Hankinnoista käypään arvoon kirjatut teknologiaan liittyvät aineettomat hyödykkeet	3–15
Hankinnoista käypään arvoon kirjatut asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat hyödykkeet	2–10
Hankinnoista käypään arvoon kirjatut tavaramerkit	6
Sisäisesti kehitetyt ohjelmistot (aktivoidut kehityksenot)	5–15

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo vastaa määrää, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvo arvostetaan arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Siitä ei tehdä poistoja, vaan liikearvo testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta tilikausittain ja aina, mikäli jokin tapahtuma tai olosuhteiden muutos viittaa siihen, että kirjanpitoarvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu konsernin toimintasegmenteille, jotka ovat niitä rahavirtaa tuottavia yksiköitä (CGU), joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisen tuomista synergioista. Jos toimintasegmentille kirjatun liikearvon määrä ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotus kirjataan arvonalennukseksi tuloslaskelmaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on käyttöarvo määritettynä tulevien kassavirtojen netto nykyarvona tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Yhteisyritysten osalta liikearvo sisältyy sijoituksen kirjanpitoarvoon.

KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA HARKINNAT

Hankinnoista kirjattujen omaisuuserien käyvän arvon määrittäminen edellyttää johdon arvioita käytettävästä arvostusmenetelmästä ja menetelmän parametreista, kuten diskonttokorosta.

Liikearvon arvonalentumisen määrittäminen edellyttää käyttöarvon määrittämistä niille rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), joille liikearvoa on kohdistettu. Käyttöarvon laskeminen edellyttää johdolta arvioita CGU:iden odotettavissa olevista rahavirroista ja sopivan diskonttokoron määrittämistä nykyarvon laskemiseksi.

Vaikka johto uskoo käytettyjen arvioiden ja olettamusten olevan kohtuullisia, niihin liittyy epävarmuutta, mikä voi merkittävästi vaikuttaa arvostuksiin.

Vastaavasti arvioita edellytetään ja harkintaa sovelletaan, kun määritetään muiden aineettomien hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat ja kun hyödykkeiden arvo testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kirjanpitoarvo ei mahdollisesti ole kerrytettävissä.

Aineettomat hyödykkeet

Miljoonaa euroa	Liikearvo	Erikseen hankitut ohjelmistot	Hankin- noista kirjatut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	Sisäisesti kehitettyt ohjelmistot	Muut	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.7.2024	158,9	2,5	23,5	27,6	1,7	0,1	214,3
Lisäykset		0,4	—	3,8	0,0	0,1	4,2
Vähennykset		-0,8	-0,1	-5,7	-0,1	—	-6,7
Uudelleenluokittelut		0,1	—	—	0,0	-0,1	0,0
Muuntoerot	-5,0	-0,1	-0,8	-1,1	0,0	0,0	-6,9
Hankintameno 30.6.2025	154,0	2,1	22,6	24,6	1,6	0,1	204,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.7.2024		-1,6	-14,3	-9,8	-1,4		-27,0
Vähennykset		0,8	0,1	5,7	0,1		6,7
Poistot		-0,5	-3,7	-1,2	-0,1		-5,4
Arvonalentumiset	-16,6	—	—	-0,1	—		-16,7
Uudelleenluokittelut		0,0	—	—	0,0		0,0
Muuntoerot		0,0	0,6	0,4	0,0		1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	-16,6	-1,2	-17,2	-4,9	-1,4		-41,4
Kirjanpitoarvo 1.7.2024	158,9	0,9	9,2	17,8	0,2	0,1	187,2
Kirjanpitoarvo 30.6.2025	137,4	0,9	5,4	19,7	0,1	0,1	163,5

1) Sisältää teknologiaan ja asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat hyödykkeet sekä tavaramerkin, jotka on kirjattu liiketoimintojen yhdistämisessä käypään arvoon.

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Miljoonaa euroa	Liikearvo	Erikseen hankitut ohjelmistot	Hankin- noista kirjatut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	Sisäisesti kehitetty ohjelmistot	Muut	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.7.2023	153,9	2,5	24,3	25,7	2,4	0,3	209,0
Tytäryhtiöiden hankinnat	11,5	0,0	1,9	—	—	—	13,3
Lisäykset	—	0,6	—	3,7	0,0	0,1	4,3
Vähennykset	—	-0,7	-1,4	-0,5	-0,8	—	-3,4
Uudelleenluokittelut	—	0,2	—	—	0,1	-0,2	0,0
Muuntoerot	-6,4	0,0	-1,2	-1,4	0,0	0,0	-9,0
Hankintameno 30.6.2024	158,9	2,5	23,5	27,6	1,7	0,1	214,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.7.2023	—	-1,9	-12,8	-10,2	-2,2	—	-27,1
Vähennykset	—	0,7	1,4	0,5	0,8	—	3,4
Poistot	—	-0,4	-3,5	-0,5	-0,1	—	-4,5
Uudelleenluokittelut	—	0,0	—	—	0,0	—	0,0
Muuntoerot	—	0,0	0,6	0,5	0,0	—	1,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2024	—	-1,6	-14,3	-9,8	-1,4	—	-27,0
Kirjanpitoarvo 1.7.2023	153,9	0,6	11,5	15,5	0,3	0,3	181,9
Kirjanpitoarvo 30.6.2024	158,9	0,9	9,2	17,8	0,2	0,1	187,2

1) Sisältää teknologiaan ja asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat hyödykkeet sekä tavaramerkin, jotka on kirjattu liiketoimintojen yhdistämisessä käypään arvoon.

Sisäisesti kehitetyt ohjelmistot ja muut kehitysmenot

Pehmotuotteen kehittämiskustannukset olivat noin 10,9 (10,8) miljoonaa euroa eli 4,7 prosenttia (4,5) konsernin liikevaihdosta. Näistä kuluista 3,8 (3,7) miljoonaa euroa aktivoitiin taseeseen. Vuonna 2025 sisäisesti kehitettyjen ohjelmistojen painopiste oli Dawn-teknologiassa.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Tilikausittainen arvonalentumistestaus tehtiin 30.6.2025 päättyneen tilikauden viimeisellä neljänneksellä konsernin laadintaperiaatteiden mukaisesti. Pehmotuote-konserni koostuu kolmesta toimintasegmentistä: Pehmotuote Konsultointipalvelut, Pehmotuote Ohjelmistot, Pehmotuote Pilvipalvelut. Nämä kolme toiminta-aluetta muodostavat konsernin toimintasegmentit, joista löytyy lisätietoja liitetiedossa 5. Toimintasegmentit muodostavat rahavirtaa tuottavat yksiköt (CGU), ja ne edustavat alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäisessä raportoinnissa.

Liikearvon kirjanpitoarvo kohdistettuna CGU:lle:

Miljoonaa euroa	2025	2024
Pehmotuote Konsultointipalvelut	56,0	58,9
Pehmotuote Ohjelmistot	73,0	75,0
Pehmotuote Pilvipalvelut	8,4	25,0
Yhteensä	137,4	158,9

Kerrytettävissä oleva rahamäärä ja käytetyt oletamat

Kustakin CGU:sta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu kyseisen omaisuuden käyttöarvoon, joka on tulevien kassavirtaodotusten nykyarvo. Konsernin johto määrittää tilikausittain pitkän aikavälin tavoitteet sekä strategiset tavoitteet seuraaville tilikausille, ottaen huomioon esimerkiksi ulkoisista lähteistä saadut alan kasvuennusteet sekä palkankorotusoletamat. Strategiset tavoitteet ovat pohjana palvelualueiden pitkän aikavälin suunnitelmille, jotka käydään läpi ja hyväksytään konsernin ylimmässä johdossa.

Pitkän aikavälin suunnitelma kattaa viiden vuoden jakson, joka sisältää keskeisinä oletuksina myynnin kasvun, käyttökatteen (EBITDA) kehityksen, investoinnit sisältäen investoinnit käyttöoikeusomaisuuseriin, verot ja nettokäyttöpääoman muutokset. Ennustettuja käyttökateprosentteja oikaistaan odotetuilla tehokkuustoimenpiteiden vaikutuksilla. Keskeiset oletukset perustuvat aiempien tilikausien tuloksiin ja sisältävät johdon odotukset liittyen tulevaisuuden myyntihintojen kehitykseen, liiketoimintarakenteeseen, kustannuksiin, markkinaosuuksiin ja volyymeihin.

Viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle käytetty kasvu on 1,5 prosenttia kaikilla CGU:illa. Terminaalikasvu 1,5 prosenttia on linjassa Pohjoismaiden (ensisijaisina alueina) pitkän aikavälin inflaation kanssa, eikä ylitä odotettua reaalikasvua.

Kassavirtaennusteisiin sovellettava diskonttokorko on painotettu keskimääräinen pääomakustannus ennen veroja (WACC). WACC:in komponentit ovat riskitön korko, markkinariskipreemio, maakohtainen riskipreemio, toimialakohtainen beeta, vieraan pääoman kustannus ja oman ja vieraan pääoman suhde. Riskitön korko perustuu valtion obligaatioihin, joissa jokaisella CGU:lla on toimintaa. Diskonttokorkoja oikaistaan myös CGU:iden liiketoimintariskien mukaisesti.

CGU:iden kassavirtaodotusten diskonttauksessa käytetyt keskeiset olettammat

Keskeinen olettaja %	Terminaalikasvu		WACC ennen veroja	
	2025	2024	2025	2024
Pehmotuote Konsultointipalvelut	1,5	2	10,9	11,6
Pehmotuote Ohjelmistot	1,5	2	8,9	9,1
Pehmotuote Pilvipalvelut	1,5	2	10,7	8,9

Arvon alentumistestauksen tulokset

Markkinan heikkous vaikuttaa Pehmotuote Pilvipalvelut -CGU:n liiketoimintaan, minkä seurauksena kassavirtaodotukset laskivat. Tämän johdosta johto päätyi siihen, että Pehmotuote Pilvipalveluiden kirjanpitoarvo ylitti kerrytettävissä olevan rahamäärän, ja kirjasi 16,6 miljoonan euron ei-rahavirtavaikutteisen arvonalentumistappion. Tämä vähensi Pehmotuote Pilvipalveluiden CGU:n liikearvon kirjanpitoarvon 8,4 miljoonaan euroon 30.6.2025 (30.6.2024: 25,0 miljoonaa euroa). Pehmotuote Pilvipalvelut -CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaa CGU:n kirjanpitoarvoa tilinpäätöshetkellä 30.6.2025.

Konsernin liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset viittaavat siihen, että muiden CGU:iden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät riittävästi niiden kirjanpitoarvon. Näissä CGU:issa mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos ei johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen.

Verrattuna 30.6.2024 kirjanpitoarvoon liikearvo väheni johtuen Pehmotuote Pilvipalvelut -alueen arvonalentumistappiosta sekä valuuttakurssivaihteluista.

Tilinpäätöksessä 30.6.2024 liikearvon arvonalentumistestauksen tulokset eivät viitanneet minkään CGU:n osalta siihen, että mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos olisi johtanut arvonalentumiskirjauksen tekemiseen.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Pehmotuotteen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat pääosin tieto- ja viestintätekniikkaan (ICT) liittyvistä laitteista.

LAADINTAPERIAATTEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuun.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineelliset - hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Poistot kirjataan tasapoistoina suunnitelman mukaan ja poistosuunnitelma perustuu kunkin omaisuuserän arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan.

Tarvittaessa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäljellä oleva vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä.

Poistettavien hyödykkeiden arvo testataan arvonalentumisen varalta aina, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kirjanpitoarvoa ei voida kerryttää. Jos aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, erotusta vastaava arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Konserni soveltaa seuraavia taloudellisia vaikutusaikoja:

	Vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40
Tietojenkäsittelylaitteet	1–5
Muut koneet ja laitteet	5
Muut aineelliset hyödykkeet	5

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Miljoonaa euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.7.2024	0,1	0,3	28,3	5,3	1,2	35,2
Lisäykset			2,0	0,3	0,6	2,9
Vähennykset	0,0	0,0	-8,4	-0,6	0,0	-8,9
Uudelleenluokittelut			1,2	0,2	-1,1	0,3
Muuntoerot			-0,5	0,0	0,0	-0,5
Hankintameno 30.6.2025	0,1	0,3	22,7	5,1	0,7	28,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.7.2024		-0,2	-23,7	-3,9	—	-27,8
Vähennykset	0,0	0,0	8,4	0,6	—	8,9
Poistot		0,0	-2,8	-0,5	—	-3,3
Uudelleenluokittelut			-0,3	0,0	—	-0,3
Muuntoerot			0,4	0,0	—	0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2025	0,0	-0,2	-18,1	-3,8	—	-22,1
Kirjanpitoarvo 1.7.2024	0,1	0,1	4,6	1,4	1,2	7,4
Kirjanpitoarvo 30.6.2024	0,1	0,1	4,7	1,3	0,7	6,9

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Miljoonaa euroa	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.7.2023	0,1	0,3	32,1	5,4	1,6	39,5
Tytäryhtiöiden hankinnat			0,0	0,0	0,0	0,1
Lisäykset			1,8	0,2	0,8	2,8
Vähennykset		0,0	-6,4	-0,4	0,0	-6,8
Uudelleenluokittelut			1,2	0,0	-1,2	0,1
Muuntoerot			-0,5	0,0	0,0	-0,5
Hankintameno 30.6.2024	0,1	0,3	28,3	5,3	1,2	35,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.7.2023		-0,2	-27,5	-3,7	—	-31,4
Vähennykset		0,0	6,2	0,4	—	6,6
Poistot		0,0	-2,7	-0,5	—	-3,2
Uudelleenluokittelut			-0,1	0,0	—	-0,1
Muuntoerot			0,4	0,0	—	0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.6.2024		-0,2	-23,7	-3,9	—	-27,8
Kirjanpitoarvo 1.7.2023	0,1	0,1	4,6	1,7	1,6	8,1
Kirjanpitoarvo 30.6.2024	0,1	0,1	4,6	1,4	1,2	7,4

16. Vuokrasopimukset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset edustavat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyviä saatavia, jotka Pehmotuote odottaa perivänsä muilta osapuolilta. Myyntisaamiset ovat korottomia ja tavanomainen konsernin luottopolitiikan mukainen maksuaika on 30 päivää netto. Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät liittyvät kiinteähintaisiin projekteihin, joissa asiakkaan laskutus perustuu sovittuun maksuaikatauluun ja raportointipäivään mennessä toimitetut palvelut ylittävät saadun maksun. Lisenssimaksut liittyvät suoritettuihin ennakoihin, jotka jaksotetaan suoriteperusteisesti tulevilla kausilla. Muut korolliset saamiset ovat tiettyihin asiakastoimituksiin liittyviä laiterahoitusmaksuja. Näitä vastaavat asiakassopimukset on määritelty palvelusopimuksiksi.

LAADINTAPERIAATTEET

Myyntisaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoa odotettavissa olevilla luottotappioilla vähennettynä. Pehmotuote soveltaa käytännön apukeinoa ja laskee saatavien koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot ennalta määritellyn varausmatriisin pohjalta, missä jokaisella asiakassegmentillä on samankaltaiset luotto-ominaisuudet. Segmentoinnissa on käytetty seuraavia kriteerejä:

- Maaryhmä (Suomi, Ruotsi, Norja, muut maat)
- Asiakkaan toimialaryhmä (rahoitustoimialan palvelut, julkisen sektorin palvelut, teollisuus)
- Saatavan erääntyminen (erääntymättömät, erääntyneet 1–7 päivää, 8–30 päivää, 31–60 päivää, 61–90 päivää, yli 90 päivää)

Koko voimassaoloajan odotettavissa olevat luottotappiot huomioivat mahdolliset maksukyvyttömyyteen johtavat tapahtumat rahoitusinstrumentin odotetun käyttöiän aikana. Maksukyvyttömyydeksi määritetään 90 päivää erääntynyt saatava tai luottotappio, jota ei ole pystytty perimään.

Kunkin asiakassegmentin odotettavissa oleva luottotappio (prosentteissa) vastaa toteutuneita luottotappioita edellisten kolmen vuoden aikana sekä konsernin arviota sen asiakkaiden yleisessä taloudellisessa ympäristössä tapahtuvien muutosten mahdollisista vaikutuksista. Näitä yleisiä varauksia voidaan korottaa, jos asiakas on hakeutunut konkurssiin, jota ei vielä ole rekisteröity, tai jos on olemassa tosiseikkoja tai olosuhteita, jotka viittaavat siihen, että asiakkaan luottoriski ylittää toimialan tai maan keskiarvon.

Laskettaessa sopimuksiin perustuvien omaisuuserien odotettavissa olevia luottotappioita, varausmatriisista käytetään erääntymättömien laskujen prosenttia.

Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalennus silloin, kun maksua ei voida kohtuudella odottaa saatavan. Aiemmin kirjatuista arvonalentumistappioista myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulostaikutteisesti tuloslaskelmaan. Muut korolliset saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoa sopimuskauden aikana. Myynti- ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on niiden lyhytaikaisesta luonteesta johtuen lähellä niiden käypää arvoa.

Lisätietoja Myyntisaamisten ja muiden saamisten luokittelusta liitetiedossa 23.

Keskimääräiset luottotappioprosentit

%	30.6.2025	30.6.2024
Erääntymättömät	0,01 %	0,01 %

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Erääntyneet 1–7 päivää	0,01 %	0,01 %
Erääntyneet 8–30 päivää	0,02 %	0,02 %
Erääntyneet 31–60 päivää	2,82 %	2,84 %
Erääntyneet 61–90 päivää	4,90 %	5,64 %
Erääntyneet yli 90 päivää	60,00 %	60,00 %

Myynti- ja muut saamiset

Miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024
Pitkäaikaiset		
Siirtosaamiset	Poistettu luku	Poistettu luku
Muut	Poistettu luku	Poistettu luku
Yhteensä	Poistettu luku	Poistettu luku
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset hankintameno- arvostettuna	32,7	39,7
Siirtosaamiset		
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	4,2	4,9
Lisenssimaksut	3,9	2,7
Muut siirtosaamiset	2,9	3,2
Rahoitusleasingsaamiset	0,1	0,2
Muut korolliset saamiset	1,2	1,2
Muut	1,0	1,2
Yhteensä	45,9	53,2

Sopimuksiin perustuvat nettovarot

Miljoonaa euroa	Erääntymättömät 2025	Erääntymättömät 2024
Sopimuksiin perustuvat varat	4,2	4,9
Odotettavissa olevat luottotappiot	0,0	0,0
Sopimuksiin perustuvat nettovarot	4,2	4,9

Konsernin myyntisaamisten erääntyminen ja odotettavissa olevat luottotappiot

Miljoonaa euroa	Myynti- saamiset, brutto	Luotto- tappiot	Myynti- saamiset, netto	Myynti- saamiset brutto	Luotto- tappiot	Myynti- saamiset, netto
	2025	2025	2025	2024	2024	2024
Erääntymättömät	28,5	0,0	28,5	30,7	0,0	30,7
Erääntyneet 1–7 päivää	2,6	0,0	2,6	6,9	0,0	6,9
Erääntyneet 8–30 päivää	0,6	0,0	0,6	0,4	0,0	0,4
Erääntyneet 31–60 päivää	0,4	0,0	0,4	0,3	0,0	0,3
Erääntyneet 61–90 päivää	0,4	-0,1	0,3	0,2	0,0	0,2
Erääntyneet yli 90 päivää	0,6	-0,3	0,3	1,5	-0,2	1,3
Yhteensä	33,0	-0,4	32,7	40,0	-0,2	39,7

Konsernissa ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, katso liitetieto 20. Myyntisaamisista ja sopimuksiin perustuvista varoista kirjatut arvonalentumistappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Odottavissa olevien luottotappioiden muutokset

Miljoonaa euroa	Myyntisaamiset	
	2025	2024
1.7.	0,2	0,2
Muuntoerot	0,0	0,0
Odottavissa olevien luottotappioiden muutokset	0,2	0,1
Luottotappioiden kuluksi kirjatut erät	0,0	-0,1
30.6.	0,4	0,2

18. Varaukset

Konsernin varaukset koostuvat pääosin uudelleenjärjestelyvarauksista ja muista henkilöstöön liittyvistä varauksista sekä sopimuksiin liittyvistä varauksista.

LAADINTAPERIAATTEET

Ajoitukseltaan tai suuruudeltaan epävarmoista, aikaisempiin tapahtumiin perustuvista yhtiön oikeudellisista tai tosiasiallisista velvoitteista kirjataan taseeseen varaus, mikäli on todennäköistä, että kyseisen velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän, ja ne jaetaan määriin, jotka odotetaan maksettavan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä ja määriin, jotka odotetaan maksettavan myöhemmin (pitkäaikaiset).

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vasta, kun määrämuotoinen suunnitelma on hyväksytty, ja sen toteutus on joko aloitettu tai suunnitelma on julkaistu.

Takuuvaraukset

Konsernin takuut antavat varmennuksen, että tuote toimii odotetusti ja sopimuksessa sovittujen vaatimusten mukaisesti. Varmennustyyppisiin takuihin liittyvät varaukset kirjataan projektin aikana ja käytetään takuuajana.

Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät varaukset tappiollisista sopimuksista, jotka kirjataan kaikista sopimuksesta johtuvista välttämättömistä tappioista sekä henkilöstöön liittyvät varaukset, muut kuin uudelleenjärjestelyvaraukset. Muihin varauksiin kirjataan myös mahdolliset ympäristövaraukset. Konsernilla ei ollut tilinpäätöshetkellä eikä vertailuvuonna varauksia tappiollisista sopimuksista tai ympäristövelvoitteista.

KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA OLETUKSET

Varausten määrittäminen edellyttää johdon arviota tulevista kustannuksista, joita vaaditaan tilinpäätöspäivänä olemassa olevan velvoitteen täyttämiseksi. Todelliset kustannukset voivat poiketa arvioituista kustannuksista.

Miljoonaa euroa	Uudelleen- järjestely- varaukset	Takuu- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.7.2024	1,0	0,1	0,3	1,4
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0
Varausten lisäykset	2,5	0,3	0,1	2,9
Varausten käyttö	-1,8	-0,3	-0,1	-2,2
Peruutukset ja muutokset arvioissa	-0,1	0,0	0,0	-0,1
30.6.2025	1,6	0,1	0,2	1,9
joista				
pitkäaikaisia	0,1	0,0	0,1	0,2
lyhytaikaisia	1,5	0,1	0,1	1,7
Yhteensä	1,6	0,1	0,2	1,9
	0,0	0,0	0,0	0,0
1.7.2023	1,2	0,1	0,5	1,8
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0	0,0
Varausten lisäykset	2,0	0,1	0,5	2,6
Varausten käyttö	-2,1	-0,1	-0,6	-2,7
Peruutukset ja muutokset arvioissa	0,0	0,0	-0,1	-0,2
30.6.2024	1,0	0,1	0,3	1,4
joista				
pitkäaikaisia	0,0	0,0	0,2	0,2
lyhytaikaisia	1,0	0,1	0,1	1,2
Yhteensä	1,0	0,1	0,3	1,4

Tilikaudella 2025 sekä vertailukaudella uudelleenjärjestelyjä tehtiin pääasiassa Pehmotuote Konsultointi-, Pehmotuote Ohjelmisto- ja Pehmotuote Pilvipalvelut -liiketoiminnoissa.

19. Ostovelat ja muut velat

Osto- ja muut velat ovat raportointikauden lopussa maksamatta olevia korottomia velkoja. Sopimuksiin perustuvat velat kirjataan, kun asiakas on maksanut vastikkeen tai maksu on erääntynyt, mutta Pehmotuote ei ole vielä luovuttanut tuotetta tai palvelua asiakkaalle.

LAADINTAPERIAATTEET

Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä. Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun.

Osto- ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on lähellä niiden käypää arvoa niiden lyhytaikaisen luonteensa vuoksi.

Miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024
Pitkäaikaiset		
Sopimuksiin perustuvat velat	0,2	0,6
Siirtovelat	0,3	0,3
Yhteensä	0,5	0,9

Lyhytaikaiset		
Ostovelat	14,6	17,2

Sopimuksiin perustuvat velat	4,1	6,4
Siirtovelat		
Palkka- ja henkilösivukulujaksotukset	15,6	16,5
Korot	1,0	0,7
Muut siirtovelat	3,7	3,5
Arvonlisäverovelka	4,1	4,4
Ennakonpidätysvelka	2,4	2,6
Yhteensä	45,5	51,3

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA PÄÄOMARAKENNE

Tämä osio sisältää Pehmotuotteen rahoitusriskien hallintaan ja pääomarakenteeseen liittyvät liitetiedot. Rahoitusriskejä seuraa ja hallinnoi konsernin rahoitusosasto.

20. Rahoitusriskien hallinta ja pääomarakenne

Konserni altistuu toiminnassaan eri rahoitusriskeille: markkinariskille (valuutta-, korko- ja hyödykeriski), luottoriskille ja likviditeettiriskille. Pehmotuotteen operatiiviset rahoitustoiminnot on keskitetty konsernirahoitukseen. Konsernirahoitus vastaa konsernin rahoitusriskien hallinnasta sekä riittävän likviditeettiaseman ylläpitämisestä. Yhtiön hallituksen hyväksymä konsernin rahoituspolitiikka määrittää periaatteet likviditeetti-, korko-, valuutta- ja vastapuoliriskien hallintaan ja mittaamiseen. Rahoituspolitiikka kuvaa lisäksi rahoitusriskien hallinnan vastuunjaon. Konserni seuraa rahoitusriskien kehitystä säännöllisesti.

Markkinariski

Valuuttariskin hallinta

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Luottoriskin hallinta

Luottoriskiä hallinnoidaan konsernitasolla. Konsernin luottoriski koostuu sijoituksista, johdannaissopimuksista ja asiakkaisiin liittyvistä riskeistä, kuten myyntisaamisista. Konsernirahoitus ylläpitää vastapuolilistaa yritystodistusliittien ja muiden rahoitustransaktioiden osalta. Yhtiön käyttämien pääpankkien pitkäaikaisten luottojen luokituksen tulee olla vähintään tasolla Baa3 tai BBB-.

Asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä seurataan maksukäyttäytymiseen sekä asiakkaiden taloudelliseen asemaan perustuen. Konsernin luottoriskipolitiikka määrittää rajat hyväksyttävälle asiakasluottoriskin tasolle laskutusrytmin ja maksuaikojen suhteen. Raportointikauden päättymispäivänä suurin mahdollinen asiakkaisiin liittyvä luottotappioriski on myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä asiakkaiden, toimialojen ja/tai alueiden suhteen.

Likviditeettiriskin hallinta ja jälleenrahoitus

Likviditeettiriskin hallinta ja jälleenrahoitusperiaatteet on määritelty rahoituspolitiikassa. Yksi konsernirahoituksen päätehtäviä on riittävän likviditeetin turvaaminen konsernille. Konsernilla on kestäväan kehitykseen sidottu 21 miljoonan euron luottolimiitti, joka ei ollut käytössä kesäkuun lopussa. Luottolimiittisopimus erääntyy vuonna 2028, ja se sisältää yhden vuoden jatko-option. Luottolimiittisopimus on sidottu valittuihin Pehmotuotteen kestäväan kehityksen tavoitteisiin, ja se tukee näin yhtiön sitoutumista Science Based Targets -aloitteeseen. Likviditeetin turvaamiseksi konsernilla on myös konsernitililimiitti sekä 21 miljoonan euron yritystodistusohjelma. Lisäksi

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

käytettävissä on 4,1 miljoonan euron ja 45,8 miljoonan Ruotsin kruunun suuruiset myyntisaatavien factoring-sopimukset.

Kesäkuussa 2025 konserni allekirjoitti 25,0 miljoonan euron kaksivuotisen rahoitussopimuksen Massipankki Oyj:n, Vipupankki Oyj:n ja Marmoripankki Oyj:n kanssa nimellisarvoltaan 25,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan jälleenrahoittamiseksi.

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8
Velkarakenne

Alla oleva taulukko esittää yhteenvedon konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumasta.

30.6.2025				Erääntymisajankohta					
Miljoonaa euroa		Käytössä	Käyttämättä	2026	2027	2028	2029	2030	2031–
Lainat	Joukkovelkakirjalaina	25,0	—	25,0	—	—	—	—	—
	Luottolimiittisopimus	—	20,8	—	—	—	—	—	—
	Eurolandia Credit	3,3	—	1,1	1,1	1,1	—	—	—
	Marmoripankki	14,5	—	—	—	—	14,5	—	—
	Massipankki	8,3	—	—	8,3	—	—	—	—
	Massipankki ja High Yield Bank	20,8	—	—	—	20,8	—	—	—
	Muut lainat	3,6	—	1,9	1,3	0,4	0,0	—	—
		75,5	20,8	28,0	10,7	22,3	14,5	0,0	—
	Korot	—	—	2,8	2,1	1,7	0,7	—	—
Ostovelat	Menovirta	14,6	—	14,6	—	—	—	—	—
Muut velat	Vuokravelat	18,6	—	4,9	3,7	2,9	2,3	1,0	3,9
Johdannaisvelat	Valuuttajohdannais-sopimukset	—	—	0,6	—	—	—	—	—
	Koronvaihtosopimukset	—	—	0,0	—	0,3	1,1	—	—
Yhteensä		108,7	20,8	50,8	16,6	27,2	18,6	1,0	3,9

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

30.6.2024		Eräntymisajankohta							
Miljoonaa euroa		Käytössä	Käyttämättä	2025	2026	2027	2028	2029	2030–
Lainat	Joukkovelkakirjalaina	33,3	—	8,3	25,0	—	—	—	—
	Yritystodistusohjelma	5,6	—	5,6	—	—	—	—	—
	Luottolimiittisopimus	—	20,8	—	—	—	—	—	—
	Velat yhteisyrityksille	0,3	—	0,3	—	—	—	—	—
	Eurolandia Credit	4,4	—	1,1	1,1	1,1	1,1	—	—
	Marmoripankki	14,5	—	—	—	—	—	14,5	—
	Syndikoitu pitkäaikainen luotto	17,4	—	17,4	—	—	—	—	—
	Muut lainat	4,1	—	1,8	1,4	0,8	0,1	—	—
		79,5	20,8	34,4	27,5	1,9	1,2	14,5	—
	Korot	—	—	2,3	1,4	0,8	0,7	0,7	—
Ostovelat	Menovirta	17,2	—	17,2	—	—	—	—	—
Muut velat	Vuokraelat	20,7	—	5,0	3,8	2,8	2,2	2,0	5,0
Johdannaisvelat	Valuuttajohdannais-sopimukset	—	—	0,4	—	—	—	—	—
	Koronvaihtosopimukset	—	—	—	—	—	0,4	1,3	—
Yhteensä		117,4	20,8	59,3	32,8	5,5	4,5	18,5	5,0

Pääoman hallinta

Konsernin tavoitteena on pitää pääomarakenne tasolla, joka varmistaa riittävän taloudellisen liikkumavaran yhtiön toiminnalle. Konsernin pääomarakennetta seurataan säännöllisesti nettovelan ja EBITDA:n (Net debt/ EBITDA) suhteen kautta. Nettovelka/EBITDA lasketaan jakamalla korollinen nettovelka viimeisen 12 kuukauden EBITDA:lla.

	30.6.2025	30.6.2024
Nettovelka ¹⁾	72,7	76,0
12 kk EBITDA ²⁾	32,8	34,4
Nettovelka/EBITDA	2,2	2,2

1) Korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat

2) EBITDA = Liikevoitto (EBIT) + Poistot + Arvon alentumiset

21. Lainat

Konsernin korolliset velat koostuvat joukkovelkakirjalainoista, muista lainoista, vuokraveloista ja konsernitilivelloista yhteisyrityksille.

LAADINTAPERIAATTEET

Korolliset lainat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä transaktiomenoilla, mitkä kirjataan tulosvaikutteisesti korkokuluiksi laina-ajalle. Velka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jos se on maksettava 12 kuukauden kuluessa, muuten se luokitellaan pitkäaikaiseksi.

Miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	—	24,9
Muut lainat	47,5	20,1
Vuokravelat	11,9	13,5
Yhteensä	59,3	58,4
Lyhytaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	24,0	8,4
Muut lainat	3,9	25,7
Konsernitilivelat yhteisyrityksille	—	0,3
Vuokravelat	4,2	4,2
Yhteensä	32,1	38,5
Lainat yhteensä	91,5	96,9

Lisätietoa velkarakenteesta ja koroista on esitetty liitetiedossa 20.

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8
Rahoituksesta johtuvien velkojen muutos

Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset									
Miljoonaa euroa	1.7.2024	Rahavirrat	Kurssi- voitot/ -tappiot	Uudelleen- luokittelu	Yritys- hankinnat ja -myynnit	Uudet vuokra- sopimukset	Vuokra- sopimusten taseesta pois- kirjaamiset	Muut	30.6.2025
Pitkäaikaiset korolliset lainat	45,0	2,4	0,0	0,2	—	0,0	—	0,0	47,5
Lyhytaikaiset korolliset lainat	34,3	-6,2	—	-0,2	—	0,1	—	-0,2	27,9
Vuokravelat	17,6	-4,7	-0,4	—	—	6,6	-3,1	0,0	16,1
Yhteensä	96,9	-8,5	-0,4	—	—	6,6	-3,1	-0,2	91,5

Ei-rahavirtavaikutteiset muutokset									
Miljoonaa euroa	1.7.2023	Rahavirrat	Kurssi- voitot/ -tappiot	Uudelleen- luokittelu	Yritys- hankinnat ja -myynnit	Uudet vuokra- sopimukset	Vuokra- sopimusten taseesta pois- kirjaamiset	Muut	30.6.2024
Pitkäaikaiset korolliset lainat	53,3	9,5	—	-19,1	—	1,2	—	0,0	45,0
Lyhytaikaiset korolliset lainat	9,2	5,3	—	19,1	—	0,6	—	0,1	34,3
Vuokravelat	17,5	-4,8	-0,5	—	0,2	6,6	-1,4	0,1	17,6
Yhteensä	80,0	10,0	-0,5	—	0,2	8,5	-1,4	0,2	96,9

Pehmotuote Oyj

Y-tunnus 1234567-8

22. Rahoitustuotot- ja kulut

Rahoitustuotot ja -kulut sisältävät korot, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä muut rahoitustuotot ja -kulut, kuten pankkien palkkiot. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen muutos (0,6 miljoonaa euroa) sisältää pörssiosakkeiden realisoimattomia käyvän arvon muutoksia.

2025 Miljoonaa euroa	Käyvän arvon muutos	Korko- kulut	Kurssi- voitot ja -tappiot	Muut rahoitus- tuotot	Muut rahoitus- kulut	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,6	—	—	—	—	0,6
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	—	—	-0,2	0,0	—	-0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	—	-0,1	—	—	—	-0,1
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	—	-4,3	—	—	-0,3	-4,6
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä, netto	—	0,0	—	—	—	0,0
Yhteensä	0,6	-4,3	-0,2	0,0	-0,3	-4,3

2024 Miljoonaa euroa	Käyvän arvon muutos	Korko- kulut	Kurssi- voitot ja -tappiot	Muut rahoitus- tuotot	Muut rahoitus- kulut	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	—	—	—	—	—	—
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat	—	—	0,3	2,0	—	2,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	—	-1,8	—	—	—	-1,8
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	—	-3,0	—	—	-0,3	-3,3
Velvoitteet etuuspohjaisista järjestelyistä, netto	—	0,0	—	—	—	0,0
Yhteensä	—	-4,8	0,3	2,0	-0,3	-2,8

Lisäksi liikevoittoon sisältyneet kurssivoitot ja -tappiot olivat -1,3 (0,5) miljoonaa euroa vuonna 2024.

23. Rahoitusvarat ja -velat

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

24. Johdannaiset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

25. Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisvaroista ja pankkitalletuksista sekä pörssiosakkeista. Pankkiluotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin. Rahavarojen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa

Miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024
Pankkitilit	13,5	18,3
Pörssiosakkeet	2,8	0,0
Yhteensä	16,3	18,3

26. Osakepääoma ja rahastot

Pehmotuotteella on yksi osakesarja, ja jokainen osake oikeuttaa yhtä suureen osinkoon ja yhteen ääneen. Yhtiöjärjestys sisältää yhtiökokousta koskevan äänestysrajoituksen, jonka mukaan kukaan ei ole oikeutettu äänestämään enemmällä kuin yhdellä viidesosalla yhtiökokouksessa edustettuina olevista äänistä.

Pehmotuotteen osakkeilla ei ole nimellisarvoa, ja niiden kirjanpidollinen vasta-arvo on yksi euro. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on täysin maksettu.

LAADINTAPERIAATTEET

Hallituksen ehdottamia osinkoja ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Yhtiön omien osakkeiden hankintameno ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät välittömät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennyksiksi.

Miljoonaa euroa	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.7.2023	9 500 000	6,4	3,3	100,3	110,0
Muuntoerot		—	0,0	—	0,0
30.6.2024	9 500 000	6,4	3,3	100,3	110,0
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	500 000				
Osakkeiden kokonaismäärä 30.6.2024	10 000 000				
Muuntoerot		—	-0,1	—	-0,1
30.6.2025	9 500 000	6,4	3,2	100,3	109,9
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	500 000				
Osakkeiden kokonaismäärä 30.6.2025	10 000 000				

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Osakepääoma

Osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta merkitään osakepääomaan, mikäli sitä ei ole osakeantipäätöksen mukaisesti merkitty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Ylikurssirahasto ja muut rahastot

Ylikurssirahasto ja muut rahastot sisältävät emoyhtiön ylikurssirahaston ja Pehmotuote Pilvipalvelut AB:n vararahaston.

Omat osakkeet

Yhtiö osti 500 000 omaa osaketta yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla 10.5.2022. Osakkeiden hankintahinta oli hankintahetken pörssikurssi. Yhtiön hallussa oli 30.6.2025 (30.6.2024) 500 000 kappaletta (500 000 kappaletta) omaa osaketta ja osakkeiden kokonaismäärä oli 10 000 000 kappaletta.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintahinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan ole merkitty osakepääomaan.

Kertyneet voittovarot

Kertyneiden voittojen ja maksettujen osinkojen lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät seuraavat:

- Omana pääomana maksettavat osakeperusteiset kannustinohjelmat, jotka jaksotetaan työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin oikeuden syntymisajanjakson aikana sekä vastaavasti omaan pääomaan. Lisätietoa liitetiedossa 12.
- Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus kokemukseen perustuvista oikaisuksista ja vakuutusmatemaattisten olettamien muutoksista johtuen. Lisätietoa liitetiedossa 10.
- Kertyneet muuntoerot ulkomaisten konserniyhtiöiden varojen ja velkojen muuntamisesta euroon ja
- Muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

Jakokelpoiset varat

Tilinpäätöksessä 30.6.2025 emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 108,3 miljoonaa euroa, josta kertyneiden voittovarojen osuus oli 3,0 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 4,7 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa vuoden yhtiökokoukselle, että 30.6.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tilinpäätöksen perusteella ei jaeta osinkoa.

MUUT TIEDOT

Tämä osio sisältää tietoja konsernin rakenteesta, yhteisyrityksistä, lähipiiristä ja taseen ulkopuolisista vastuusitoumuksista.

27. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

28. Tytäryhtiöt

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

29. Osuudet yhteisyrityksissä

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

30. Lähipiiritapahtumat

Pehmotuotteen lähipiiriin kuuluvat yhteisyritykset ja yhtiön ylin johto sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Ylimpään johtoon kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä toimitusjohtaja.

LAADINTAPERIAATTEET

Myynnit ja ostot lähipiiriin kanssa tehdään yleisillä markkinaehdoilla ja markkinahintoihin perustuen. Lähipiiriin puolesta ei ole annettu vakuuksia eikä vastuusitoumuksia. Tapahtumat yhteisyritysten kanssa on esitetty alla. Lisätietoa yhteisyrityksistä on esitetty liitetiedossa 29. Tietoa johdon palkitsemisesta on esitetty liitetiedossa 11.

Liiketoimet ja avoimet saldot yhteisyritysten kanssa

Miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024
Myynti	0,0	0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,1
Ostot	0,0	0,1
Saatavat	0,0	0,0
Velat sisältäen konsernitilivelan	0,0	0,3

31. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Konsernin vakuudet ja vastuusitoumukset liittyvät lähinnä vuokra- ja toimitustakauksiin.

LAADINTAPERIAATTEET

Vastuusitoumukset esitetään, mikäli konsernilla on sopimus, jossa velvoitteen olemassaolo varmistuu vasta tulevaisuudessa.

Ehdolliset velat ovat mahdollisia velvoitteita, joiden olemassaolo riippuu epävarmoista tulevaisuuden tapahtumista, jotka eivät ole kokonaan yhteisön määräysvallassa. Ne voivat myös sisältää velvoitteita, joita ei kirjata taseeseen, koska ei ole todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää suoritusta tai velvoitteen suuruus ei ole määritettävissä riittävän luotettavasti.

Miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024
Omista veloista		
Takaukset		
Toimitustakaukset	13,4	12,6
Maksutakaukset	0,1	0,1
Muut	—	0,0
Muut omat vastuut		
Vuokravastuut	0,7	0,9
Muut	0,0	0,0
Kolmansien osapuolten puolesta		
Takaukset		
Toimitustakaukset	1,9	2,0

Edellä mainittujen lisäksi Pehmotuote Oyj tai muut konserniyhtiöt ovat antaneet vakuuksia toimittavan konserniyhtiön puolesta liittyen joihinkin merkittäviin sopimuksiin.

32. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Tuloslaskelma

Euroa	Liite	2025	2024
Liikevaihto	1	33 276 560,89	34 524 503,73
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 552 133,09	2 647 767,48
Henkilöstökulut	3	-21 317 705,59	-21 289 041,39
Poistot ja arvonalentumiset	8, 9	-2 033 334,06	-2 048 727,75
Liiketoiminnan muut kulut	4	-15 725 515,19	-17 883 309,20
Liiketappio		-4 247 860,87	-4 048 807,14
Rahoitustuotot ja -kulut	6	1 056 484,92	7 954 248,91
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-3 191 375,95	3 905 441,77
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		-41 642,00	-2 447,41
Saadut konserniavustukset		8 516 666,67	6 250 000,00
Voitto ennen veroja		5 283 648,71	10 152 994,36
Tuloverot	7	-601 134,72	-178 163,18
Tilikauden voitto		4 682 514,00	9 974 831,19

Tase**Vastaavaa**

Euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	9 011 735,65	10 974 400,17
Aineelliset hyödykkeet	9	61 170,25	67 893,20
Sijoitukset	10	186 233 315,73	200 356 999,43
Pysyvät vastaavat yhteensä		195 306 221,63	211 399 292,80
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset			
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	11	7 843 017,26	7 517 144,69
Muut saamiset	11	1 131 199,04	1 341 753,33
		8 974 216,30	8 858 898,01
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	12	10 111,12	12 492,99
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12, 13	16 607 614,17	14 852 507,57
Saamiset yhteisyrityksiltä	12, 13	—	925,65
Muut saamiset	12	263 709,70	811 641,31
Siirtosaamiset	13	884 835,78	747 327,50
		17 766 270,77	16 424 895,01
Rahat ja pankkisaamiset		9 974 060,40	8 393 141,94
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		36 714 547,46	33 676 934,96
Vastaavaa yhteensä		232 020 769,09	245 076 227,76

Vastattavaa

Euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024
Oma pääoma	14		
Osakepääoma		6 379 617,67	6 379 617,67
Ylikurssirahasto		1 149 298,29	1 149 298,29
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		100 634 774,96	100 634 774,96
Edellisten tilikausien voitto		2 994 524,30	7 535 085,79
Tilikauden voitto		4 682 514,00	9 974 831,19
Oma pääoma yhteensä		115 840 729,21	125 673 607,90
Tilinpäätössiirtojen kertymä		44 089,41	2 447,41
Pakolliset varaukset	15	24 062,70	5 352,43
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Joukkovelkakirjalainat	16		25 000 000,00
Lainat	16	45 846 153,85	17 699 155,05
Muut velat	16	1 377 312,01	1 668 166,98
Siirtovelat	16		456,74
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		47 223 465,85	44 367 778,77
Lyhytaikainen vieras pääoma	17		
Joukkovelkakirjalainat		25 000 000,00	8 333 333,33
Saadut ennakot		7 013,57	6 938,73
Ostovelat		889 759,38	757 617,65
Velat saman konsernin yrityksille	17, 18	39 457 618,41	39 842 924,65
Velat yhteisyrityksille	17, 18		254 175,98
Lainat		1 089 743,59	24 031 820,51
Muut velat		635 552,04	441 991,74
Siirtovelat	18	1 808 734,93	1 358 238,68
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		68 888 421,92	75 027 041,26
Vieras pääoma yhteensä		116 111 887,77	119 394 820,03
Vastattavaa yhteensä		232 020 769,09	245 076 227,76

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Rahoituslaskelma

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernin emoyhtiön, Pehmotuote Oyj:n, tilinpäätös laaditaan Suomen tilinpäätössäännösten (FAS) mukaisesti.

Pehmotuote Oyj (y-tunnus 1234567-8) on IT-palveluihin ja ohjelmistotuotteisiin keskittyvä Suomen lainsäädännön mukaisesti perustettu julkinen suomalainen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Helsinki: Laveatie 1, 00112 Helsinki, Suomi ja se on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Hallitus hyväksyi tilinpäätöksen 30. elokuuta 2025. Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Valuuttamääräiset erät

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Liikevaihto

Yhtiö tuottaa asiakkaille tyypillisesti kokonaisvaltaista tietotekniikkapalvelua. Myytäviä tuotteita ja palveluita ovat ohjelmistolisenssit, konsultointi- sekä pilvipalvelut. Kaikki edellä mainitut tuotteet ja palvelut ovat myytävissä sekä yhdessä että erikseen. Yhtiö tulouttaa ohjelmistolisenssien tuotot luovuttamistilikaudella. Pilvipalvelut laskutetaan lisenssistä erillisinä suoritteina, ja niistä saatavat myyntituotot tuloutetaan ajan kulumisen perusteella. Konsultointityöt tuloutetaan töiden etenemisen perusteella.

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Valmistusaste on laskettu toteutuneiden menojen ja kokonaiskustannusarvion perusteella. Keskeneräisten ja tilauskantaan sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat käyttöomaisuuden luovutusvoitosta, konserniyrityksen purkuvoitosta, vuokratuotoista sekä johdannaisten kurssivoitoista.

Eläkejärjestelyt

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Rahoitusinstrumentit

Yhtiö soveltaa kirjanpitolain 5 luvun 2a §:ä, ja se arvostaa rahoitusinstrumentit aluksi käypään arvoon. Katso rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäytännöt konsernitiilinpäätöksen liitetiedosta 23.

Tilinpäätössiirrot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus arvostetaan suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoon. Poistosuunnitelma perustuu kunkin omaisuuserän arvioituun käyttöaikaan ja tasaeräpoistoihin.

Yhtiö soveltaa seuraavia käyttöaikoja:

	Vuotta
Aineeton omaisuus (ohjelmistot)	3
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10
Tavaramerkki	6
Liikearvo	10
Rakennukset	25–40

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

Tietojenkäsittelylaitteet	3-5
Muut koneet ja laitteet	5
Muu aineellinen omaisuus	5

Tuloverot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

1. Liikevaihto

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

2. Liiketoiminnan muut tuotot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

3. Henkilöstökulut

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

4. Liiketoiminnan muut kulut

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Tilintarkastajien palkkiot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

5. Johdon palkkiot

Katso liitetieto 11 konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

6. Rahoitustuotot ja -kulut

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

7. Tuloverot

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

8. Aineettomat hyödykkeet

Euroa	2025	2024
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.7.	2 020 799,34	2 020 799,34
Hankintameno 30.6.	2 020 799,34	2 020 799,34
Kertyneet poistot 1.7.	-1 700 446,89	-1 533 754,24
Tilikauden poisto	-166 207,95	-166 692,65
Kertyneet poistot 30.6.	-1 866 654,84	-1 700 446,89
Kirjanpitoarvo 30.6.	154 144,50	320 352,45
Liikearvo		
Hankintameno 1.7.	17 679 131,94	17 679 131,94
Hankintameno 30.6.	17 679 131,94	17 679 131,94
Kertyneet poistot 1.7.	-7 199 969,04	-5 432 055,85
Tilikauden poisto	-1 767 913,19	-1 767 913,19
Kertyneet poistot 30.6.	-8 967 882,23	-7 199 969,04
Kirjanpitoarvo 30.6.	8 711 249,71	10 479 162,90

Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.7.	1 722 287,99	1 684 534,37
Lisäykset	59 777,84	39 129,43
Vähennykset	-9 619,62	-1 375,81
Hankintameno 30.6.	1 772 446,20	1 722 287,99
Kertyneet poistot 1.7.	-1 547 403,16	-1 461 882,88
Tilikauden poisto	-78 701,60	-85 520,28
Kertyneet poistot 30.6.	-1 626 104,76	-1 547 403,16
Kirjanpitoarvo 30.6.	146 341,44	174 884,82
Yhteensä	9 011 735,65	10 974 400,17

9. Aineelliset hyödykkeet

Euroa	2025	2024
Maa-alueet		
Hankintameno 1.7.	35 022,51	35 022,51
Vähennykset	-30 000,00	
Hankintameno ja kirjanpitoarvo 30.6.	5 022,51	35 022,51
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.7.	2 817 921,63	2 792 053,49
Lisäykset	54 420,00	26 134,14
Vähennykset	-10 631,63	-266,00
Hankintameno 30.6.	2 861 710,00	2 817 921,63
Kertyneet poistot 1.7.	-2 788 165,13	-2 759 563,50
Tilikauden poisto	-20 511,33	-28 601,63
Kertyneet poistot 30.6.	-2 808 676,46	-2 788 165,13
Kirjanpitoarvo 30.6.	53 033,54	29 756,50
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.7.	3 114,19	3 114,19
Hankintameno 30.6.	3 114,19	3 114,19
Kirjanpitoarvo 30.6.	3 114,19	3 114,19
Yhteensä	61 170,25	67 893,20

10. Sijoitukset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Tytäryhtiöosakkeet

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

11. Pitkäaikaiset saamiset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

12. Lyhytaikaiset saamiset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

13. Siirtosaamiset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

14. Oman pääoman muutokset

Euroa	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.7.	6 379 617,67	6 379 617,67
Osakepääoma 30.6.	6 379 617,67	6 379 617,67
Ylikurssirahasto 1.7.	1 149 298,29	1 149 298,29
Ylikurssirahasto 30.6.	1 149 298,29	1 149 298,29
Sidottu oma pääoma yhteensä	7 528 915,96	7 528 915,96
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.7.	100 634 774,96	100 634 774,96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 30.6.	100 634 774,96	100 634 774,96
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.7.	Poistettu luku	Poistettu luku
Muut muutokset	Poistettu luku	-
Osingonjako	Poistettu luku	Poistettu luku
Voitto edellisiltä tilikausilta 30.6.	2 994 524,30	7 535 085,79
Tilikauden voitto	4 682 514,00	9 974 831,19
Vapaa oma pääoma yhteensä	108 311 813,25	118 144 691,94
Oma pääoma yhteensä	115 840 729,21	125 673 607,90
Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta		
Euroa	30.6.2025	30.6.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	100 634 774,96	100 634 774,96
Edellisten tilikausien voitto	2 994 524,30	7 535 085,79
Tilikauden voitto	4 682 514,00	9 974 831,19
Yhteensä	108 311 813,25	118 144 691,94
Emoyhtiön osakepääoman jakautuminen		
Osakkeiden kokonaislukumäärä	10 000 000	10 000 000
Euroa	6 379 617,67	6 379 617,67

Yhtiö osti 500 000 omaa osaketta yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla 10.5.2022. Osakkeiden hankintahinta oli hankintahetken pörssikurssi. Yhtiön hallussa oli 30.6.2025 (30.6.2024)

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

500 000 kappaletta (500 000 kappaletta) omaa osaketta ja osakkeiden kokonaismäärä oli 10 000 000 kappaletta.

15. Pakolliset varaukset

Euroa	30.6.2025	30.6.2024
Uudelleenjärjestelyvaraukset	24 062,70	5 352,43
Yhteensä	24 062,70	5 352,43

16. Pitkäaikainen vieras pääoma

Euroa	30.6.2025	30.6.2024
Joukkovelkakirjalainat	—	25 000 000,00
Lainat	45 846 153,85	17 699 155,05
Pitkäaikaiset johdannaisvelat	1 377 312,01	1 668 166,98
Siirtovelat	—	456,74
Yhteensä	47 223 465,85	44 367 778,77

30.6.2024 joukkovelkakirjalainan käypä arvo oli tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan 24 285 250 euroa.

17. Lyhytaikainen vieras pääoma

Euroa	30.6.2025	30.6.2024
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	802 685,20	766 283,96
Muut velat sisältäen konsernitilivelan	37 891 311,96	37 861 256,37
Siirtovelat	763 621,26	1 215 384,32
Yhteensä	39 457 618,41	39 842 924,65
Velat yhteisyrityksille		
Muut velat sisältäen konsernitilivelan	—	254 175,98
	—	254 175,98
Velat muille yrityksille		
Joukkovelkakirjalainat	25 000 000,00	8 333 333,33
Saadut ennakot	7 013,57	6 938,73
Ostovelat	889 759,38	757 617,65
Lainat	1 089 743,59	24 031 820,51
Muut velat	635 552,04	441 991,74
Siirtovelat	1 808 734,93	1 358 238,68
Yhteensä	29 430 803,51	34 929 940,63
Yhteensä	68 888 421,92	75 027 041,26

Lainat, muut saamiset ja rahoitusvelat arvostetaan jaksoitettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Niiden kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

toisiaan, lukuun ottamatta kiinteäkorkoista joukkovelkakirjalainaa, jonka kirjanpitoarvoa ei ole oikaistu vastaamaan käypää arvoa.

Joukkovelkakirjalainan käypä arvo tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan oli 24 857 000 euroa 30.6.2025 (8 177 000 euroa 30.6.2024). Pehmotuote allekirjoitti 25 miljoonan euron kaksivuotisen rahoitus sopimuksen joukkovelkakirjalainan uudelleenrahoittamiseksi. Katso liitetieto 20 konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

18. Siirtovelat

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

19. Laskennalliset verosaamiset ja verovelat

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

20. Vastuusitoumukset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

21. Johdannaiset

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

22. Rahoitusriskien hallinta

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

23. Lähipiiritapahtumat

Katso liitetieto 30 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Varojenjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 108 311 813,25 euroa, ja se koostuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 100 634 774,96 euroa ja kertyneistä voittovaroista 7 677 038,29 euroa, josta tilikauden tulos on 4 682 514,00 euroa.

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Pehmotuote Oyj
Y-tunnus 1234567-8

TOIMINTAKERTOMUKSEN, KESTÄVYYSELVITYKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET SEKÄ TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja kestävyys selvityksen allekirjoitukset

Helsinki, 30. elokuuta 2025

Meeri Metso

Meeri Metso
puheenjohtaja

Heimo Haukka

Heimo Haukka
varapuheenjohtaja

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Juha Järvi

Juha Järvi
väliaikainen toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsinki, 6. syyskuuta 2025

Syväsyytä Oy
Tilintarkastusyhteisö

Kaino Koskela

Kaino Koskela
KHT

Liite 2.**Pehmotuote Oyj****VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS****Aika** 15.10.2024**Paikka** Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki**Läsnä** Yhtiön osakepääoma muodostuu yhdestä osakesarjasta. Edustettuna oli yhteensä 7 600 000 A-osakelajin osaketta (ulkona olevien osakkeiden määrä yhteensä 9 500 000 A-osaketta per 15.10.2024). Osallistujaluettelo liitteenä A.**1§ Kokouksen avaus**

Yhtiön hallituksen puheenjohtaja Meeri Metso avasi kokouksen klo 14:00.

2§ Kokouksen järjestäytyminen

Kokouksen puheenjohtajaksi valittiin asianajaja Pertti Pykälä, joka kutsui kokouksen sihteeriksi Vesa Virtasen. Pöytäkirjantarkastajiksi ja ääntenlaskijoiksi valittiin Kaisa Korhonen ja Juha Järvi. Todettiin kokouksen osallistujat ja heidän äänimääränsä.

3§ Kokouksen laillisuus

Kutsut kokoukseen, etukäteen nähtäväksi asetetut asiakirjat, toimikuntien ehdotukset sekä päätösehdotukset on toimitettu yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain varsinaiselle yhtiökokoukselle asetettujen vaatimusten mukaisesti. Kokouskutsun sisältö:

- kokouksen avaaminen
- kokouksen järjestäytyminen
- läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen
- kokouksen laillisuuden toteaminen
- toimitusjohtajan katsaus
- tilintarkastuskertomuksen esitleminen
- tilinpäätöksen vahvistaminen (OYL 5:3.2.1)
- taseen osoittaman tuloksen käsittely (OYL 5:3.2.2)
- vastuuvapauden myöntäminen (OYL 5:3.2.3)
- palkitsemispolitiikan käsittely, hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvausperusteista päättäminen
- hallituksen varsinaisten jäsenten lukumäärä ja hallituksen jäsenten valinta (OYL 5:3.2.4)
- tilintarkastajan palkkioista päättäminen
- tilintarkastajan valinta (OYL 5:3.2.4)
- kestävyysraportointitarkastajan palkkioista päättäminen
- kestävyysraportointitarkastajan valinta

Todettiin läsnä olevat ja vahvistettiin kokouksen ääniluettelo liitteen A mukaisesti.

Todettiin kokous laillisesti kokoon kutsutuksi sekä päätösvaltaiseksi. Kokouksessa käsitellään kutsun mukaisesti yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaiset varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

4§ **Toimitusjohtajan katsaus**

Konsernin emoyhtiön toimitusjohtaja Kaarlo Korppi antoi katsauksen 30.6.2024 päättyneestä tilikaudesta sekä esitteli tilinpäätöksen keskeiset asiat.

5§ **Tilinpäätöksen vahvistaminen sekä tilintarkastuskertomuksen esitleminen**

Käsiteltiin konsernin ja emoyhtiön tilinpäätös tilikaudelta 1.7.2023–30.6.2024 sekä luettiin tilintarkastajan toimittama tilintarkastuskertomus. Hallitus on laatinut, hyväksynyt ja allekirjoittanut tilinpäätöksen 6.9.2024. Todettiin, että tilintarkastajalla ei ollut huomauttamista tilinpäätöksestä ja että tilintarkastuskertomus oli vakiomuotoinen.

Vahvistettiin tilinpäätös.

6§ **Taseen osoittaman tuloksen käsittely**

Päätettiin, että tilikaudelta 1.7.2023–30.6.2024 jaetaan osinkoa yhteensä 15 300 000 euroa. Tilikauden tulos siirretään edellisten tilikausien voitto (-tappio) tilille.

7§ **Vastuuvapauden myöntäminen**

Päätettiin myöntää vastuuvapaus 30.6.2024 päättyneeltä tilikaudelta toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille.

8§ **Palkitsemispolitiikan käsittely, hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvausperusteista päättäminen**

Käsiteltiin toimikuntien ja hallituksen ehdotukset liitteen A mukaisesti. Vahvistettiin päätökset liitteen A ehdotusten mukaisesti.

9§ **Hallituksen varsinaisten jäsenten lukumäärä**

Päätettiin, että hallitukseen kuuluu kuusi varsinaista jäsentä.

10§ **Hallituksen jäsenten valinta**

Päätettiin, että nykyiset hallituksen jäsenet, Meeri Metso, Heimo Haukka, Teppo Telkkä, Teija Tavi, Kimmo Kuikka ja Ulla Uivelo jatkavat tehtävässään.

11§ **Tilintarkastajan palkkiot**

Päätettiin hyväksyä hallituksen ehdotus tilintarkastajan palkkioista liitteen A mukaisesti.

12§ **Tilintarkastajan valinta**

Päätettiin, että nykyinen tilintarkastaja, tilintarkastusyhteisö Syväsyynäys Oy, jatkaa tehtävässään seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Syväsyynäys Oy on nimennyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi HT, KHT Kaino Koskelan.

13§ **Kestävyysraportointitarkastajan palkkiot**

Päätettiin hyväksyä hallituksen ehdotus kestävyysraportointitarkastajan palkkioista liitteen A mukaisesti.

14§ Kestävyysraportointitarkastajan valinta

Päätettiin, että nykyinen kestävyysraportointitarkastaja, kestävyystarkastusyhteisö Syväsyynäys Oy, jatkaa tehtävässään seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Syväsyynäys Oy on nimennyt päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi KRT Kaino Koskelan.

15§ Muut asiat

Asialistalla ei ollut muita asioita.

16§ Kokouksen päättäminen

Todettiin, että päätökset tehtiin yksimielisesti. Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 16:45.

Vakuudeksi:

Kokouksen puheenjohtaja

Pertti Pykälä

Pertti Pykälä

Kokouksen sihteeri

Vesa Virtanen

Vesa Virtanen

Pöytäkirjan tarkastaja

Kaisa Korhonen

Kaisa Korhonen

Pöytäkirjan tarkastaja

Juha Järvi

Juha Järvi

Yhtiökokous 15.10.2024

Liite A

Kutsutut / osallistujat

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Palkitsemispolitiikan käsittely, hallituksen jäsenten palkkioista ja kulujen korvausperusteista päättäminen – hallituksen esitys

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Tilintarkastajien palkkiot – hallituksen esitys

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Kestävyysraportointitarkastajan palkkiot – hallituksen esitys

(Poistettu tekstiä. Poistetulla tekstillä ei ole merkitystä tehtävän ratkaisemisen kannalta.)

Liite 3

Pehmotuote Oyj

PÖYTÄKIRJA

HALLITUKSEN KOKOUS 1/2024–2025

Aika 15.10.2024

Paikka Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki

Läsnä Meeri Metso, jäsen
Heimo Haukka, jäsen
Teppo Telkkä, jäsen
Teija Tavi, jäsen
Kimmo Kuikka, jäsen
Ulla Uivelo, jäsen

1. Hallituksen järjestäytymiskokous.
2. Todettiin, että yhtiökokouksen valitsevat hallituksen jäsenet ovat läsnä.
3. Hallitus valitsi yksimielisesti hallituksen puheenjohtajaksi Meeri Metson ja varapuheenjohtajaksi Heimo Haukan.
4. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 4**Pehmotuote Oyj****PÖYTÄKIRJA****HALLITUKSEN KOKOUS 2/2024–2025**

Aika	30.11.2024
Paikka	Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki
Läsnä	Meeri Metso, puheenjohtaja Heimo Haukka, jäsen Teppo Telkkä, jäsen Teija Tavi, jäsen Kimmo Kuikka, jäsen Ulla Uivelo, jäsen Kaarlo Korppi, toimitusjohtaja Juha Järvi, konsernin talousjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

4. Ohjelmistokehityksen tilannekatsaus

Toimitusjohtaja esitteli konsernin tilikaudella tekemiä panostuksia ohjelmistokehitykseen. Ohjelmistokehitystä tehdään Ruotsin tytäryhtiössä. Tilikaudella saatettiin päätökseen viisi merkittävää ohjelmistokehitysprojektia, joista viimeisin liittyi strategisesti tärkeään uuteen Dawn-teknologiaan. Käytännössä kaikki merkittävät asiakkaat odottavat ohjelmistojen nojaavan tähän teknologiaan, ja siksi konsernin tuotekehitystä suunnataan tälle alueelle. Aiempi Dusk-teknologia on vanhentunutta, jälkimarkkinoita sille ei ole, eikä konsernilla ole yhtään asiakasta, joilla vanha Dusk-teknologia olisi käytössä, joten kaikki tuotekehitys Dusk-teknologiaan on nyt lopetettu.

Mobiilisovelluksen lisäominaisuuksiin panostetaan Twilight-projekteissa. Mobiilisovellukselle on laajat markkinat, ja se on teknisesti toteutettavissa oman sovellustiimin asiantuntemuksella. Lisäominaisuudet saadaan valmiiksi, ja sovellus otetaan tuotantokäyttöön asteittain kevään 2025 aikana.

5. Ohjelmistokehityspanostukset 2025–2026

Keskusteltiin konsernin strategisesta linjauksesta teknologian osalta. Päätettiin suunnata kaikki ohjelmistokehityspanostukset Dawn-teknologiaan ja lopettaa panostukset Dusk-teknologiaan.

6. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 5

Pehmotuote Oyj

PÖYTÄKIRJA

HALLITUKSEN KOKOUS 3/2024–2025

Aika	30.12.2024
Paikka	Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki
Läsnä	Meeri Metso, puheenjohtaja Heimo Haukka, jäsen Teppo Telkkä, jäsen Teija Tavi, jäsen Kimmo Kuikka, jäsen Ulla Uivelo, jäsen Kaarlo Korppi, toimitusjohtaja Juha Järvi, konsernin talousjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

4. Data- ja serverikeskuksen ympäristöluvat

Toimitusjohtaja esitteli konsernin ympäristölupien tilanteen. Konsernin toiminta on ympäristölupien mukaista lukuun ottamatta vanhaa, Ruotsin tytäryhtiön omistamaan data- ja serverikeskukseen liittyvää ympäristölupaa.

Viranomaisen näkemyksen mukaan tytäryhtiön data- ja serverikeskuksen jäähdytysratkaisu ei vastaa ympäristölupaa, ja jäähdytysratkaisu aiheuttaa käytännössä haittaa muun muassa vesijättömaalla olevalle eliöstölle. Viranomainen antoi joulukuussa asiasta myös muodollisen päätöksen, ja vaatii yhtiötä toimimaan ympäristöluvan edellyttämällä tavalla.

Toimitusjohtajan näkemyksen mukaan viranomaisen päätöksessä esittämä ratkaisu on yliampuva, ja se vaatisi arviolta 1,5 miljoonan euron korjaukset nykyisiin laitteistoihin. Vaaditut korjaukset eivät tehostaisi jäähdytystä eivätkä pidentäisi laitteiston jäljellä olevaa käyttöaikaa. Asiassa yritetään vielä neuvotteluratkaisua.

5. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 6

Pehmotuote Oyj

PÖYTÄKIRJA

HALLITUKSEN KOKOUS 4/2024–2025

Aika	30.1.2025
Paikka	Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki
Läsnä	Meeri Metso, puheenjohtaja Heimo Haukka, jäsen Teppo Telkkä, jäsen Teija Tavi, jäsen Kimmo Kuikka, jäsen Ulla Uivelo, jäsen Kaarlo Korppi, toimitusjohtaja Juha Järvi, konsernin talousjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

4. Kiinteistön myynti

Emoyhtiöllä on omistuksessaan lähinnä data- ja serverikeskusten maakauppojen yhteydessä tulleita, käyttämättömiä kiinteistöjä, joiden realisointi on pitkän aikavälin tavoitteena. Yhtiö on nyt pyytänyt kahdelta eri kiinteistönvälittäjältä arvion Kaunisranta-nimisestä kiinteistöstä. Kiinteistö sijaitsee alueella, johon todennäköisesti tullaan kaavoittamaan vapaa-ajan asutusta. Kiinteistönvälittäjien arvio kiinteistön markkinahinnasta on 120–150 tuhatta euroa, ja he uskovat, että kyseiselle kohteelle on olemassa paljon kysyntää.

Yhtiö on saanut kyseisestä kokonaisuudesta tarjouksen hallituksen jäsen Kimmo Kuikan kokonaan omistamalta kiinteistöyhtiö Priimapesä Oy:ltä. Tarjottu hinta vastaa kirjanpitoarvoa.

Keskusteltiin yhtiön kiinteistöstrategiasta. Päätettiin, että on yhtiön edun mukaista luopua käyttämättömistä kiinteistöistä. Päätettiin tehdä kaupat Priimapesä Oy:n kanssa. Valtuutettiin toimitusjohtaja sopimaan käytännön yksityiskohdista.

5. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 7

Pehmotuote Oyj

PÖYTÄKIRJA

HALLITUKSEN KOKOUS 5/2024–2025

Aika 28.2.2025

Paikka Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki

Läsnä Meeri Metso, puheenjohtaja
 Heimo Haukka, jäsen
 Teppo Telkkä, jäsen
 Teija Tavi, jäsen
 Kimmo Kuikka, jäsen
 Ulla Uivelo, jäsen
 Kaarlo Korppi, toimitusjohtaja
 Juha Järvi, konsernin talousjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.
4. **Vuosikertomus tilikaudelta 1.7.2024–30.6.2025**

Yhtiön talousjohtaja esitteli hallitukselle vuosikertomukseen tilikaudelta 2025 tulevaa kokonaisuutta. Vuosikertomus tulee sisältämään yhtiön toimintakertomuksen, tilinpäätöksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin. Toimintakertomukseen tulee sisältymään myös kestävyysraportti.

Viime yhtiökokouksessa oli syntynyt keskustelua palkitsemisraportista, kun sellaista ei ollut julkaistu tilikaudelta 2024. Tilikaudelta 2025 palkitsemisraportti on tarkoitus julkistaa. Kestävyysraportin osalta hallitukselle onkin annettu säännöllisesti tilannekatsauksia.

Päätettiin edetä talousjohtajan esittelemällä kokonaisuudella.

5. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 8

Pehmotuote Oyj

PÖYTÄKIRJA

HALLITUKSEN KOKOUS 6/2024–2025

Aika	30.3.2025
Paikka	Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki
Läsnä	Meeri Metso, puheenjohtaja Heimo Haukka, jäsen Teppo Telkkä, jäsen Teija Tavi, jäsen Kimmo Kuikka, jäsen Ulla Uivelo, jäsen Kaarlo Korppi, toimitusjohtaja Juha Järvi, konsernin talousjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

4. Kovatuote Oy:n tilanne

Toimitusjohtaja informoi hallitusta, että yhtiön IT-tarvikkeita myyvä pieni tytäryhtiö Kovatuote Oy on maksuvaikeuksissa. Kovatuote Oy:n liiketoiminnan kassavirta on ollut heikkoa. Kovatuote Oy:n vuokranantajan kanssa on käyty neuvotteluja vuokrien kohtuullistamisesta, mutta toistaiseksi tuloksetta.

5. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 9

Pehmotuote Oyj

PÖYTÄKIRJA

HALLITUKSEN KOKOUS 7/2024–2025

Aika	30.6.2025
Paikka	Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki
Läsnä	Meeri Metso, puheenjohtaja Heimo Haukka, jäsen Teppo Telkkä, jäsen Teija Tavi, jäsen Kimmo Kuikka, jäsen Ulla Uivelo, jäsen Kaarlo Korppi, toimitusjohtaja Juha Järvi, konsernin talousjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

4. Toimitusjohtajan irtisanominen

Yhtiön ilmiantokanavaan oli tullut ilmoitus toimitusjohtaja Kaarlo Korpin väitetystä epäasiallisesta käytöksestä yhtiön kesätapahtumassa kesäkuun alussa. Ilmiannon perusteella yhtiön toimitusjohtajaa kohtaan oli esitetty vakavia syytteitä. Puheenjohtaja kävi läpi keskeiset väitteet, niihin liittyvän taustamateriaalin ja toimitusjohtajalta saadun selvityksen. Kaikki materiaali mukaan lukien ulkoisen asianajotoimiston lausunto on toimitettu etukäteen hallituksen jäsenille.

Hallitus päätti perusteellisen harkinnan jälkeen irtisanoa toimitusjohtajan välittömästi ilman irtisanomisajan työvelvoitetta. Irtisanomissopimuksen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan 12 kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kertakorvaus, joka koostuu toimitusjohtajan päättämishetken kiinteästä vuosipalkasta 0,5-kertaisena. Irtisanomisajan (12 kk) palkka ja kertakorvaus maksetaan lokakuussa 2025. Irtisanomisajan palkka ja kertakorvaus sosiaalikuluihin ovat yhteensä noin 1,5 miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja ei ole oikeutettu pitämään pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmän perusteella hänelle tulevia osakeperusteisia maksuja. Tämä vastaa osakeperusteisen palkitsemisohjelman alkuperäisiä ehtoja, joiden mukaan osakeperusteisen palkkion saaminen edellyttää palvelussuhteen jatkumista koko osakepalkkiojärjestelmän voimassaoloajan. Toimitusjohtajalla ei ole työssäolovelvoitetta irtisanomisaikana.

Hallitus kutsui toimitusjohtaja Kaarlo Korpin kokoukseen. Puheenjohtaja tiedotti Kaarlo Korpille hallituksen irtisanomispäätöksen ja irtisanomissopimuksen ehdot. Toimitusjohtaja Kaarlo Korppi hyväksyi irtisanomissopimuksen ehdot.

Kaarlo Korppi poistui kokouksesta irtisanomissopimuksen allekirjoituksen jälkeen.

5. Väliaikaisen toimitusjohtajan valinta

Hallitus päätti nimittää yhtiön talousjohtaja Juha Järven yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi, kunnes uusi toimitusjohtaja saadaan rekrytoitua. Talousjohtaja Juha Järven nimitys toimitusjohtajaksi astuu voimaan 1.7.2025. Puheenjohtaja aloittaa uuden toimitusjohtajan valitsemisprosessin viiveettä.

6. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 10**Pehmotuote Oyj****PÖYTÄKIRJA****HALLITUKSEN KOKOUS 1/2025–2026****Aika** 30.7.2025**Paikka** Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki

Läsnä Meeri Metso, puheenjohtaja
 Heimo Haukka, jäsen
 Teppo Telkkä, jäsen
 Teija Tavi, jäsen
 Kimmo Kuikka, jäsen
 Ulla Uivelo, jäsen

Juha Järvi, konsernin talousjohtaja, väliaikainen toimitusjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

4. Tytäryhtiön konkurssi

Toimitusjohtaja informoi hallitusta, että yhtiön 100-prosenttisesti omistama, IT-tarvikkeita myynyt pieni tytäryhtiö Kovatuote Oy on haettu konkurssiin. Kovatuote Oy:n toiminta taantui viime vuosina, eikä se enää pystynyt suoriutumaan vuokristaan. Emoyhtiö ei ollut antanut tytäryhtiön puolesta vakuuksia. Luottotappioita kärsineelle kiinteistösijoittajalle asia ei ole merkittävä.

5. Konsernin rahoitustilanne

Konsernin talousjohtaja esitteli konsernin rahoitustilannetta. Omavaraisuusaste tilikauden päättymishetkellä 30.6.2025 oli 43,1 prosenttia, joka ylittää merkittävästi Massipankin ja High Yield Bankin rahoituslainasopimuksessa olevan kovenanttiehdon 30,0 prosenttia. Seuraava kovenanttiehtojen täyttyminen arvioidaan taseaseman per 30.9.2025 mukaan. Ennusteen mukaan kovenanttiehto tulee edelleen täyttymään, eikä erityisiin toimenpiteisiin ole tarvetta ryhtyä.

6. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 11

Pehmotuote Oyj

PÖYTÄKIRJA

HALLITUKSEN KOKOUS 2/2025–2026

Aika	30.8.2025
Paikka	Pehmotuote Oyj:n pääkonttori, Helsinki
Läsnä	Meeri Metso, puheenjohtaja Heimo Haukka, jäsen Teppo Telkkä, jäsen Teija Tavi, jäsen Kimmo Kuikka, jäsen Ulla Uivelo, jäsen Juha Järvi, konsernin talousjohtaja, väliaikainen toimitusjohtaja

1. Puheenjohtaja avasi kokouksen.
2. Puheenjohtaja totesi kokouksen päätösvaltaiseksi.
3. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja.

4. Toimintakertomus ja tilinpäätös sekä osingonjakoehdotus

Käsiteltiin yhtiön toimintakertomus ja tilinpäätös tilikaudelta 1.7.2024–30.6.2025. Toimintakertomukseen sisältyy myös kestävyysraportti.

Konsernin talousjohtaja esitteli yhtiön rahoitusasemaa ja vaihtoehtoja osingonjakoehdotuksiksi. Talousjohtajan mukaan vähemmistöomistajat eivät voi vaatia osinkoa, koska konsernin tulos on tappiollinen.

Päätettiin ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Hyväksyttiin ja allekirjoitettiin toimintakertomus ja tilinpäätös.

5. Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Meeri Metso

Meeri Metso

Heimo Haukka

Heimo Haukka

Teppo Telkkä

Teppo Telkkä

Teija Tavi

Teija Tavi

Kimmo Kuikka

Kimmo Kuikka

Ulla Uivelo

Ulla Uivelo

Liite 12

YHTEENVETO TILIKAUDEN 1.7.2024–30.6.2025 TILINTARKASTUKSESTA

Konsernin tarkastustiimi on tarkastanut emoyhtiön sekä kaikki kotimaiset tytäryhtiöt. Konsernitilinpäätökseen yhdisteltävien yhtiöiden luvut perustuvat konserniraportointipaketteihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden raportointipaketit on tarkastettu Syväsyynäys Oy:n ketjuun kuuluvien ulkomailla toimivien tarkastajien toimesta.

1. Myynnin kirjaaminen

1.1. Tietojärjestelmäkonsultointi

Tarkastimme emoyhtiön kahden kiinteähintaisen tietojärjestelmäkonsultointiprojektin tuloutuksen otantaperusteisesti. Tietojärjestelmäkonsultointiprojekteissa liikevaihto kirjataan valmistusasteen perusteella raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään.

Alfa-projektin asiakassopimus allekirjoitettiin tammikuussa 2025, ja se sisältää uuden tekoälypohjaisen vakuutuskorvausten käsittelyohjelmiston merkittävälle vakuutusyhtiölle. Beta-projektissa emoyhtiö toimittaa uuden toiminnanohjausjärjestelmän rakennusliikkeelle. Beta-projektin asiakassopimus allekirjoitettiin elokuussa 2024.

Projektit käynnistyivät välittömästi sopimusten allekirjoitusten jälkeen. Alfa-projekti valmistuu arviolta 30.11.2025. Beta-projekti valmistui 30.6.2025. Alla olevassa taulukossa on yhteenveto Alfa- ja Beta-projektien keskeisistä taloudellisista tiedoista projektijärjestelmässä tilikauden päättymishetkellä 30.6.2025. Keskeiset taloudelliset tiedot kattavat koko projektin toimitusajan projektin käynnistämisestä aina valmistumiseen asti.

Projektijärjestelmän tiedot 30.6.2025:	Alfa	Beta
Projektin nimi:	(tuhatta euroa)	(tuhatta euroa)
Ennustetut kokonaistuotot	7 000	9 000
Ennustetut projektikustannukset	7 000	7 000
Ennustettu projektikate	+0	+2 000

Kävimme läpi projektien tuloutuksen projektipäälliköiden ja talousjohtajan kanssa. Tarkastuksessa ilmeni, että Alfa-projektin toteutus oli osoittautunut teknisesti haasteelliseksi. Toisaalta Beta-projekti toteutui projektipäällikön alkuperäisiä arvioita paremmin. Projektipäällikkö oli kesäkuussa 2025 ohjeistanut projektihenkilöstöä kohdistamaan Alfa-projektin ennustettuja projektikustannuksia yhteensä 1 500 tuhatta euroa Beta-projektin ennustettuihin kustannuksiin yhtiön projektijärjestelmässä, koska Beta-projektin katteella saatiin kompensoitua Alfa-projektin kannattavuushaasteita. Projektipäällikön mukaan projektien ennustettu kokonaiskate yhteensä (2 000 tuhatta euroa) on edelleen asianmukainen. Näin ollen projektipäällikkö ei nähnyt tarvetta muuttaa projektijärjestelmän ennustetietoja.

Projektien valmiusasteiksi oli todettu Alfa-projektin osalta 80 prosenttia ja Beta-projektin 100 prosenttia tilinpäätöshetkellä 30.6.2025. Pääkirjanpitoon kirjatut myyntituotot vastaavat kiinteähintaisten projektien valmiusastetta tilinpäätöshetkellä 30.6.2025:

Projektin nimi:	Alfa	Beta
Pääkirjanpitoon kirjatut tuotot projektista (tuhatta euroa):	5 600	9 000

Talousjohtaja totesi, että projektien ennustettu kate yhteensä on asianmukainen (+2 000 tuhatta euroa). Talousjohtaja oli myös itse varmistanut, että Alfa-projektin osalta valmiusaste 80 prosenttia ja Beta-projektin osalta valmiusaste 100 prosenttia vastaavat projektien todellista valmiusastetta tilinpäätöshetkellä 30.6.2025.

Olemme tarkastaneet, että projekteista tilinpäätökseen 30.6.2025 tuloutettu projektiliikevaihto täsmää projektien valmiusasteen ja sopimuksen mukaisiin tuottoihin huomautuksitta. Tilinpäätöshetkeen 30.6.2025 mennessä toteutuneet projektien kulut on kirjattu asianmukaisesti kirjanpitoon.

Projektijärjestelmän tiedot ennustetuista kokonaistuotoista ja -kustannuksista korjataan tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen lokakuussa 2025.

1.2. Ohjelmisto-oikeuksien myynti:

Konserniin kuuluva tytäryhtiö Ohjelmistot Oy on solminut ohjelmistokaupan kesäkuussa 2025. Ohjelmistot Oy myi Maksupalvelut Oy:lle kaikki kehittämänsä Gamma-maksuliikenneohjelmistoa koskevat ohjelmisto-oikeudet. Maksuliikenneohjelmistoa ei nähty enää konsernin painopistealueena.

Neuvottelut Maksupalvelut Oy:n kanssa olivat kestäneet pitkään. Viime hetkillä Maksupalvelut Oy oli halunnut myös merkittävää joustoa kaupan maksuaikoihin. Ohjelmistot Oy tarjosi Maksupalvelut Oy:lle kaksi vaihtoehtoa kauppahinnaksi:

- 1) 1 000 tuhatta euroa maksettaessa kauppahinta kaupan toteutuspäivänä
- 2) 1 200 tuhatta euroa kauppahinnan erääntyessä kahden vuoden kuluttua kaupan toteutuspäivästä.

Allekirjoitetussa kauppakirjassa 30.6.2025 sovittiin myyntihinnaksi 1 200 tuhatta euroa kahden vuoden maksuajalla. Talousjohtajalta saadun selvityksen mukaan Maksupalvelut Oy arvosti saamaansa merkittävää rahoitusetua.

Olemme tarkastaneet Ohjelmistot Oy:n kirjaamat tuotot ohjelmisto-oikeuksien myynnistä. Konsernissa kirjattu myyntituotto 1 200 tuhatta euroa täsmää kauppakirjaan. Kauppakirjan mukaan kaikki oikeudet liittyen Gamma-maksuliikenneohjelmistoon siirtyi Maksupalvelut Oy:lle kaupan allekirjoituspäivänä 30.6.2025. Myyntisaaminen 1 200 tuhatta euroa on esitetty pitkäaikaisena saamisena konsernitaseessa 30.6.2025.

2. Sisäisesti kehitetyt ohjelmistot

Konsernin ohjelmistokehitystä tehdään Ruotsin tytäryhtiössä. Kävimme läpi konsernin viisi suurinta ohjelmistokehityssuorityötä tilikaudella:

Projekti	Tilikauden aktivointi (tuhatta euroa)	Kommentti
Dusk-käyttöliittymän modernisointi	1 500	Dusk-käyttöliittymän modernisoinnille on avattu tilikaudella uusi projektinumero, koska alkuperäinen Dusk-teknologian aktivointi on poistettu loppuun jo kolme vuotta sitten. Käytetty alihankkijaa. Laskut ovat ok. Poistot aloitetaan 1.7.2025.
Twilight, vaihe 1	200	Mobiilisovelluksen lisäominaisuudet, sovellustiimin tuntikirjaukset ja palkkakustannukset ovat ok. Poistot on aloitettu 1.1.2025.
Twilight, vaihe 2	250	Mobiilisovelluksen lisäominaisuudet, sovellustiimin tuntikirjaukset ja palkkakustannukset ovat ok. Poistot on aloitettu 1.4.2025.
Twilight, käyttäjäkoulutus	470	Sovellustiimi on kouluttanut omaa henkilöstöä, tuntikirjaukset ja palkkakustannukset ovat ok. Poistot aloitetaan 1.7.2025.
Dawn-ohjelmisto, vaihe 1	1 200	Uuden teknologian ensimmäinen vaihe, sovellustiimiin tuntikirjaukset ja palkkakustannukset ovat ok, samoin ulkopuoliset laskut. Poistot aloitetaan 1.7.2025.
Muut	180	Ei tarkastusotannassa
Yhteensä	3 800	

Sisäisesti kehitettyjen ohjelmistoaktivointien kokonaismäärä oli 3 800 tuhatta euroa. Päätyneistä projekteista on aloitettu normaalit suunnitelman mukaiset poistot. Tilikaudella tehtiin arvonalennuskirjauksia 100 tuhatta euroa Bright-projektista, minkä jälkeen sen tasearvo oli nolla.

3. Sijoituskiinteistöt

Konserniin kuuluvalla tytäryhtiö Ohjelmistot Oy:llä on kaksi sijoituskiinteistöä, joista yksi sijaitsee Helsingissä ja toinen Oulussa. Helsingin kiinteistö vuokrattiin neljä vuotta sitten kansainväliselle ohjelmistoyhtiölle. Oulun kiinteistössä on ollut vuokralla rakennusliike viimeiset kaksi vuotta. Talousjohtajan mukaan konserni on yrittänyt myydä sijoituskiinteistöjä, mutta myynti on osoittautunut hyvin hankalaksi heikon kiinteistömarkkinatilanteen takia. Kiinteistöjen myyntiä ei voida pitää täten todennäköisenä ennen kuin markkinatilanne paranee tulevaisuudessa.

Olemme saaneet yhtiön kiinteistöjohtajalta ulkopuolisen, auktorisoidun kiinteistöarvioitsijan 30.6.2025 allekirjoittaman arviokirjan. Arvioitsijan mukaan sijoituskiinteistöjen käypä arvo on yhteensä 2 300 tuhatta euroa, jos kaikki kiinteistöt myydään yhdellä kertaa kiinteistösalkkuna samalle sijoittajalle tilinpäätöshetkellä 30.6.2025. Arvioitsijan mukaan tilinpäätöshetken 30.6.2025 kiinteistömarkkinassa on enemmän kysyntää myydessä koko kiinteistösalkku yhtenä kokonaisuutena verrattuna siihen, että myytäisiin yksittäisiä pienehköjä kiinteistöjä erikseen. Arvioitsijan mukaan pitää mennä historiassa useampi vuosi taaksepäin, kun viimeksi sijoittajat ovat olleet valmiita maksamaan portfoliopreemiosta kiinteistösalkkukaupoissa.

Yhtiö kirjasi tuloslaskelmaan käyvän arvon muutosta 200 tuhatta euroa 30.6.2025 päättyneelle tilikaudelle. Käyvän arvon muutos (200 tuhatta euroa) 30.6.2025 päättyneellä tilikaudella muodostui arvioitsijan huomioimasta portfoliopreemiosta arviokirjassa 30.6.2025. Muilta osin yhtiön sijoituskiinteistöjen arvostuksessa käytetyissä syöttötiedoissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden aikana. Jos kiinteistöt myytäisiin yksittäisinä omaisuususerinä tilinpäätöshetkellä 30.6.2025, yhtiön sijoituskiinteistön käyvät arvot olisivat edelleen yhteensä 2 100 tuhatta euroa, kuten tilinpäätöksessä 30.6.2024.

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen Liitetiedon 13 ja todenneet esitettyjen tietojen vastaavan arviokirjaa.

4. Pankkitilit

Olemme tarkastaneet konsernin pankkitilien saldot lähettämällä vahvistuspyynnöt olennaisimmille kotimaisille ja ulkomaisille pankeille. Samassa yhteydessä pyysimme pankkeja ja rahoituslaitoksia vahvistamaan kaikkien yhtiön/konsernin hallussa olevien pankkitilien saldot. Vahvistuspyyntöjen vastausten perusteella voimme todeta, että yhtiön ja konserniyhtiöiden pankkitilien saldot on esitetty oikein erillisyyhtiöiden ja konsernin tilinpäätöksissä.

5. Kiinteistön myynti

Tilikaudella yhtiö on myynyt Kaunisranta-nimisen kiinteistön Priimapesä Oy:lle. Priimapesä Oy on hallituksen jäsen Kimmo Kuikan kokonaan omistama kiinteistöyhtiö. Kävimme läpi kauppakirjat ja totesimme, että saatu maksu 30 tuhatta euroa täsmää kauppakirjaan. Myynnistä on toimitettu myös lainhuuto. Kauppa tehtiin emoyhtiön taseessa olevan kiinteistön kirjanpitoarvoon, joten siitä ei kirjattu myyntivoittoa.

6. Rahoitustuotot

Konsernin rahoitustuotot olivat yhteensä 600 tuhatta euroa 30.6.2025 päättyneellä tilikaudella (2 000 tuhatta euroa 30.6.2024). Tilikaudella 30.6.2025 rahoitustuotot muodostuivat realisoitumattomasta pörssiosakkeiden käyvän arvon muutoksesta.

Yhtiön rahoitusjohtajan mukaan konserni on ollut tyytyväinen päätökseen sijoittaa Saksan tytäryhtiön likvidejä varoja 2 200 tuhatta euroa pörssiosakkeisiin lokakuussa 2024. Olemme saaneet yhtiön varainhoitajan vahvistuksen pörssiosakkeiden käyvästä arvosta 30.6.2025 (2 800 tuhatta euroa) ja tilikauden käyvän arvon muutoksesta 600 tuhatta euroa. Täsmäytimme pörssiosakkeiden käyvän arvon (2 800 tuhatta euroa) konsernitilinpäätöksen rahavaroihin huomautuksitta. Pörssiosakkeiden käyvän arvon muutos (600 tuhatta euroa) on esitetty konsernin rahoitustuotoissa.

Konsernin rahoituskulut muodostuvat pääosin korkokuluista. Olemme tarkastaneet otantaperusteisesti tilikauden korkokulut sopimuksiin ja tiliotteille huomautuksitta.

7. Tytäryhtiön konkurssi

Konserniin kuuluva tytäryhtiö Kovatuote Oy on mennyt tilikauden päättymispäivän jälkeen konkurssiin. Yhtiöstä oli yhdistelty seuraavat erät konsernitilinpäätökseen (raportointipaketin tase):

Tase-erä	Kirjanpitoarvo (tuhatta euroa)
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 100
Vaihto-omaisuus	300
Rahavarat	100
Vastaavaa yhteensä	1 500

Osakepääoma	50
Sijoitettu vapaa oma pääoma	600
Kertyneet tappiot	-450
Tilikauden tulos	-100
Käyttöoikeusvelat	600
Osto- ja siirtovelat	100
Konsernivelat	700
Vastattavaa yhteensä	1 500

Tilinpäätöspäivän jälkeen konkurssipesä myi huutokaupalla IT-tavaravaraston. Varastosta oli saatu rahaa 150 tuhatta euroa.

Emoyhtiö on kirjannut koko tytäryhtiösijoituksen kirjanpitoarvoon ja tytäryhtiöltä oleviin kaikkiin saamiin arvonalennuksen tilinpäätökseen 30.6.2025. Tytäryhtiösijoituksen ja saamisten arvo on arvonalennuskirjausten jälkeen nolla euroa.

8. Voitonjakoesitys

Hallitus ei ehdota osingonjakoa. Totesimme, että voitonjakoesitys on asianmukainen.

9. Kovenantit

Konsernin rahoituslaitoslainoihin 20 833 tuhatta euroa liittyy yhtiön omavaraisuusasteeseen sidottu kovenanttiehto. Velkakirjan ehtojen mukaan konsernin omavaraisuusaste tulee olla vähintään 30,0 prosenttia. Omavaraisuutta tarkastellaan lainaehtojen mukaan neljännesvuosittain. Mikäli kovenanttiehdon mukaista omavaraisuusastetta (oma pääoma yhteensä / taseen loppusumma) ei saavuteta, lainantantajalla on oikeus irtisanoa laina välittömästi maksettavaksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin omavaraisuusaste oli 43,1 prosenttia. Seuraava kovenanttiehdon täyttymisen arviointi tehdään taseaseman per 30.9.2025 perusteella. Yhtiön viimeisimmän ennusteen mukaan kovenanttiehto tulee täyttymään. Totesimme, että lainojen luokittelu lainasopimuksen lyhennysehtojen mukaan on asianmukaista.

10. Johdon palkitseminen

Tilinpäätöksessä esitetyt johdon palkitsemistiedot konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11 vastaavat kirjanpitoon kirjattuja kuluja. Johdon palkitseminen sisältää seuraavat erät:

Kiinteät palkat

Yhtiön toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän kiinteät palkat muodostuvat kuukausipalkoista. Olemme täsmäyttäneet kirjanpitoon kirjatut toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkat tulorekisteristä saatuihin tietoihin tilikauden aikana maksetuista palkoista huomautuksitta.

Yhtiön heikon tuloskehityksen takia tulospalkkioita ei toteutunut 30.6.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

Osakeperusteiset kannustinohjelmat

Pehmotuotteen osakeperusteisten kannustinohjelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä. Tilikauden 1.7.2024–30.6.2025 lopussa Pehmotuotteella on kaksi osakeperusteista kannustinohjelmaa: Toimitusjohtajan suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 sekä Muun johtoryhmän palkitsemisohjelma 2022–2026. Järjestelmien ehdoissa ei ole tapahtunut muutoksia niiden voimassaoloaikana. Järjestelmien ehtojen mukaan palkkio maksetaan yhtiön osakkeina.

Toimitusjohtajan osakepalkkiojärjestelmä:

Toimitusjohtajan suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 alkoi vuonna 2022. Osakepalkkiojärjestelmän alkuperäisten ehtojen mukaan järjestelyyn kuuluu toimitusjohtaja Kaarlo Korppi. Järjestelmän ehdoissa ei ole tapahtunut muutoksia sen voimassaoloaikana.

Järjestelmän kumulatiivinen suoriteperusteinen kulukirjaus tulee olemaan 2 400 tuhatta euroa jakaantuen neljälle vuodelle perustuen laskelmiin, jotka laadittiin vuonna 2022 järjestelmän alkaessa. Tilikaudelle 30.6.2025 kirjattu suoriteperusteinen kulu on 600 tuhatta euroa. Kumulatiivinen kulukirjaus kolmelta 30.6.2025 mennessä kuluneelta tilikaudelta on yhteensä 1 800 tuhatta euroa.

Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä:

Johtoryhmän palkitsemisohjelman kulu 400 tuhatta euroa vastaa ulkopuolisen palvelutarjoajan meille toimittamaan laskelmaan. Järjestelmän kumulatiivisen kulun arvioidaan olevan 1 600 tuhatta euroa koko neljän vuoden ansaintajaksolta.

Olemme täsmäyttäneet tilinpäätöksessä esitetyt osakepalkkiopalkkiotiedot yhtiön toimittamiin taustalaskelmiin huomautuksitta. Yhtiön toimitusjohtaja ei ole mukana johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmässä.

11. Liikearvon arvonalentumistestaus

Olemme tarkastaneet vuosittaisen arvonalentumistestauksen, joka tehtiin 30.6.2025 tilikauden viimeisellä neljänneksellä konsernin laadintaperiaatteiden mukaisesti. Pehmotuote-konserni koostuu kolmesta rahavirtaa tuottavasta yksiköstä (CGU): Pehmotuote Konsultointipalvelut, Pehmotuote Ohjelmistot, Pehmotuote Pilvipalvelut. Olemme haastatelleet johtoa kassavirtaennusteiden perusteista sekä hyödyntäneet Syväsyynäys Oy:n arvonnäytteen asiantuntijoita.

Testauksen perusteella Pehmotuote Konsultointipalvelut- ja Pehmotuote Ohjelmisto -rahavirtaa tuottavissa yksiköissä mikään keskeisissä oletuksissa tapahtuva kohtuulliseksi katsottava muutos ei johtaisi arvonalentumiskirjauksen tekemiseen. Tarkastuksen perusteella johdon laatimat kassavirtaennusteet ovat asianmukaiset.

Pehmotuote kirjasi 16 600 tuhannen euron arvonalentumisen rahavirtaa tuottavassa yksikössä Pehmotuote Pilvipalvelut. Pehmotuote Pilvipalvelut -CGU:n liikearvon tasearvo on 8 400 tuhatta euroa per 30.6.2025 kirjatun arvonalentumisen (16 600 tuhatta euroa) jälkeen.

Pehmotuote Pilvipalvelut -CGU:n kassavirtaennusteissa käytetyt keskeisimmät oletukset ovat terminaalivuoden kasvu, WACC sekä käyttökateprosentti. Pehmotuote Pilvipalvelut -CGU:n kaikkiin käytettyihin keskeisiin oletuksiin liittyy merkittävää epävarmuutta johtuen heikosta markkinatilanteesta. Konsernin johto seuraa Pehmotuote Pilvipalvelut -CGU:n kehitystä tarkasti kuukausittain. Konserni tulee päivittämään ennusteet seuraavan osavuositarkastuksen yhteydessä.

12. Rahavirtalaskelman tarkastus

Olemme täsmäyttäneet rahavirtalaskelman tiedot tuloslaskelmaan sekä taseen muutoksiin.

13. Pääkirjavientien testaus väärinkäytöksen osalta

Olemme arvioineet väärinkäytösriskiä ja kohdistaneet pääkirjavientien testaamisen muistiotositteille. Tarkastimme muistiotositteita pistokokein tilastotieteellisen otoksen valintamenetelmällä. Testatut tositteet oli varmennettu ja laadittu asianmukaisesti, emmekä havainneet niissä huomautettavaa.

14. Vertailutiedot

Olemme tarkastaneet konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön vertailutiedot tilikauden 1.7.2023–30.6.2024 virallisesta tilinpäätöksestä. Luvut täsmäävät virallisen tilinpäätöksen kanssa.

15. Pöytäkirjat

Tilintarkastustiimi on pyytänyt kaikki hallituksen ja yhtiökokouksen allekirjoitetut pöytäkirjat tilikauden alusta allekirjoitushetkeen saakka. Yhtiö on vakuuskirjeellään vahvistanut, että se on toimittanut meille kaikkien pidettyjen kokousten pöytäkirjat.

Tarkastustiimi on varmistanut, että pöytäkirjat on päivätty ja numeroitu juoksevasti, ja että ne on allekirjoitettu osakeyhtiölain mukaisesti.

16. Johdon vahvistuskirje

Olemme saaneet konsernin toimitusjohtajan ja talousjohtajan tänään allekirjoittaman tilintarkastusyhteisömme politiikan mukaisen kirjallisen vahvistusilmoituksen.

17. Riippumattomuusvahvistukset

Politiikkamme mukaiset riippumattomuusvahvistukset on saatu kaikilta tarkastustyöhön osallistuneilta ja ulkomainen tilintarkastaja on vastaavasti vahvistanut riippumattomuuden omalta osaltaan.

18. Muu informaatio

Olemme tarkastaneet yhtiön laatiman erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkkioraportin sekä yhtiön toimintakertomuksen lukuun ottamatta kestävyysraporttia.

19. Tilintarkastajan suorittamat muut palvelut kuin tilintarkastuspalvelut

Olemme tarkastaneet konsernitilinpäätöksen liitetiedon mukaiset tiedot muista palveluista. Totesimme, että päävastuullinen tilintarkastaja HT, KHT Kaino Koskela on pyytänyt etukäteishyväksyntää muille kuin tilintarkastuspalveluille ennen työn alkamista yhtiön politiikan mukaisesti ja raportoinut hintakatosta ja tehdyistä palveluista tarkastusvaliokunnalle. Tämän perusteella toteamme, että kyseiset palvelut ovat asianmukaisia, Suomessa noudatettavien säännösten mukaisia, eikä ns. EU-asetuksen mukaisia kiellettyjä palveluita ole suoritettu.

20. Tarkastusvaliokunnalle annettava lisäraportti

PIE-yhteisöjä koskevan EU-asetuksen mukaisesti on lakisääteisen tilintarkastajan annettava kirjallinen lisäraportti tarkastusvaliokunnalle viimeistään, kun tilintarkastuskertomus luovutetaan. Olemme antaneet tarkastusvaliokunnalle lisäraportin.

6.9.2025

Vieno Valpas

Vieno Valpas

Varma Viekas

Varma Viekas